



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION



تحديد فرص الاعمال في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعى والغذائي في محافظة الأقصر



دعم الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر من خلال
تسهيل الحصول على المعرفة و المعلومات السوقية



From
the People of Japan



Ministry of Trade & Industry
وزارة التجارة والصناعة



محافظة الأقصر



مايو ٢٠١٧

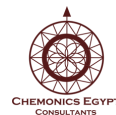
قامت شركتي كيمونيكس مصر للاستشارات و Cleantech Arabia بتحديد فرص الأعمال في القطاعات ذات الأولوية في محافظة الأقصر لصالح منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيبدو) في إطار مشروع "إمكان" لتشغيل الشباب ودعم ريادة الأعمال في صعيد مصر.

المشروع ممول من الحكومة اليابانية وتنفذه منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيبدو) بمشاركة وزارة التجارة والصناعة.

الآراء الواردة في الوثيقة الحالية لا تعبر بالضرورة عن وجهات نظر منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية.



From
the People of Japan



قائمة المحتويات

الجزء الأول: المقدمة..... ٣

- ١.١ الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومنتاهية الصغر في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي ٣
- ١.٢ دور الحصول على المعلومات الخاصة بالسوق في أنشطة ريادة الأعمال ٣
- ١.٣ تحديد فرص الأعمال: تجربة صعيد مصر ٤
- ١.٤ مسح وتحديد فرص الأعمال في محافظة الأقصر..... ٥
- ١.٥ وصف الوثيقة..... ٥

الجزء الثاني: المنهجية..... ٦

- ٢.١ القائمة الطويلة لفرص الاعمال..... ٦
- ٢.٢ تقييم فرص الأعمال..... ٨
- ٢.٣ القائمة القصيرة التي حددها المستخدمون..... ٨
- ٢.٤ دراسات جدوى مبدئية لفرص الأعمال الأعلى تصنيفاً..... ٩
- ٢.٥ القائمة الطويلة لفرص الأعمال..... ٩
- ٢.٦ نتائج القائمة الطويلة..... ١٤
- ٢.٧ تقييم وتحديد القائمة القصيرة لفرص الأعمال..... ٢٢

الجزء الثالث: كيفية استخدام الوثيقة..... ٢٤

الملحق: قوائم الحقائق لفرص الأعمال..... ٢٧

قائمة الجداول

جدول ١: ملخص فرص الأعمال المحددة.....٢

جدول ٢: مثال على قائمة الحقائق لفرصة اعمال.....٧

جدول ٣: قائمة طويلة من فرص الأعمال في محافظة الأقصر.....١٠

جدول ٤: فرص أعمال مختارة تفوقت في مؤشرات معينة.....١٦

قائمة الاشكال

- شكل ١: توزيع فرص الأعمال عبر القطاعات ١٤
- شكل ٢: فرص الأعمال حسب درجة الارتباط الجغرافي بالتكتلات/ سلاسل القيمة/ الأنشطة الاقتصادية .. ١٥
- شكل ٣: تنوع فرص الأعمال من حيث كثافة رأس المال والقيمة المضافة..... ١٥
- شكل ٤: فرص الأعمال مرتبة تنازلياً نحو القيمة المضافة المرتفعة..... ١٨
- شكل ٥: تكتل محتمل للنباتات العطرية والعشبية يمكنه أن يتطور استناداً إلى أنشطة ذات قيمة مضافة محدودة جداً..... ١٩
- شكل ٦: تكتل محتمل للطماطم يمكنه أن يتطور استناداً إلى أنشطة ذات قيمة مضافة محدودة جداً.. ٢٠
- شكل ٧: تكتل محتمل لقصب السكر يمكنه أن يتطور استناداً إلى أنشطة ذات قيمة مضافة محدودة جداً..... ٢١
- شكل ٨: لقطة من ملف اكسيل تظهر فرص العمل ذات الأولوية عند استخدام معايير متوازنة..... ٢٣
- شكل ٩: لقطة من ملف اكسيل تظهر فرص العمل ذات الأولوية عند استخدام معايير تخدم الاستثمارات الكبيرة (إعطاء وزن أكبر للقيمة المضافة والنمو) ٢٣

الملخص التنفيذي

ومتناهيّة الصغر بتركيز الدعم للشركات العاملة في المجالات ذات فرص النجاح المرتفعة.

- توجيه الابتكار نحو الفرص المربحة اقتصادياً والمؤثرة اجتماعياً، للتأكد ضمناً من تحقيق الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للتنمية.
- جذب المزيد من الدعم من الجهات المختلفة المساندة لريادة الأعمال في المجالات المختارة.
- اجتذاب المزيد من الاستثمارات الرأسمالية والتمويل في المجالات المختارة.

بفضل تأثير وفعالية عملية مسح وتحديد فرص الأعمال التي تمت في ٢٠١٤، نفذت اليونيدو في ٢٠١٦، بالاشتراك مع كيمونيكس مصر للاستشارات و Cleantech Arabia، منهجية مماثلة لتحديد فرص الأعمال في محافظة الأقصر استهدفت قطاعين إضافيين وهما الطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي بالتركيز على الروابط البينية للمشروعات والتكتلات وسلاسل القيمة والأنشطة الاقتصادية التنافسية.

بإمكان الفرص التي تم تحديدها أن تكون نواة لتطوير تكتلات إقتصادية في محافظة الأقصر. فرص الأعمال التي تم تحديدها تكمل وتضيف قيمة إلى الأنشطة الراهنة، وهي أيضاً تتكامل مع سلاسل القيمة وتكتلات الأعمال تكاملاً أمامي و/أو خلفي (كعميل أو مورد). ويُعتقد أن الدعم المستمر لتلك الفرص يطور التكتلات.

على الرغم من تركيز الوثيقة على الفرص التي تم تحديدها بمحافظة الأقصر، إلا إنها تقدم منهجية لمسح وتحديد فرص الأعمال يمكن للأطراف ذات الصلة الإستفادة منها كما أن تحديد فرص الأعمال يرتبط كذلك بمحافظة قنا ومناطق أخرى من ج.م.ع. و يمثل الجدول التالي عرض موجز لهذه الفرص:

تعتبر الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر هي القوة الدافعة للنمو الاقتصادي، وبوسعها أن تكون وسيلة مهمة لخلق فرص العمل والتنمية المستدامة. ترى منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (يونيبدو) أن الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي المستدام يمكن أن تكون طرفاً فعالاً في تنمية القطاع الخاص وتحقيق النمو الإحتوائي، لكن إمكانيات هذه القطاعات مازالت غير مستغلة إلى حد كبير. يرتبط جزء من عوائق النمو لهذه القطاعات بصعوبة الحصول على المعرفة والمعلومات الخاصة بالسوق، وذلك وفقاً للمقابلات المكثفة التي أجريت أثناء المشروعات السابقة والحالية والتي نفذتها اليونيدو بالاشتراك مع وزارة التجارة والصناعة وبتمويل من الحكومة اليابانية.

في عام ٢٠١٤، وتحديدًا في مستهل برنامج دعم ريادة الأعمال في قطاع إدارة المخلفات في صعيد مصر، وضعت اليونيدو، بالاشتراك مع كيمونيكس مصر للاستشارات و Cleantech Arabia، خريطة لمجتمع ريادة الأعمال بهدف تحديد المهارات اللازمة لرواد الأعمال في مصر والعقبات التي تواجه الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر في تدشين وتنمية أعمالها في مصر، فضلاً عن آليات الدعم التي يحتاج إليها رواد الأعمال في مصر.

و خلصت الدراسة إلى أن الافتقار الي المعرفة بقطاع ادارة المخلفات و الي المعلومات الخاصة بالسوق يعتبران من العقبات الشائعة التي تعوق الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر، فضلاً عن الكيانات الداعمة (بما في ذلك المستثمرون) عن دخول قطاع إدارة المخلفات .

وقد ابتكرت اليونيدو، بالاشتراك مع كيمونيكس مصر للاستشارات و Cleantech Arabia ، ونفذت منهجية أثبتت فعاليتها في تقليص هذه العقبة، وكانت بدورها نبراساً استرشدياً للتنفيذ الناجح لبرنامج دعم ريادة الأعمال الذي نفذته اليونيدو، وتلك المنهجية هي مسح وتحديد فرص الأعمال .

يتم تحديد فرص الأعمال القابلة للنجاح قبل بدء برنامج الدعم باستخدام تحليل شامل للموارد والأسواق والتكنولوجيا وبمشاركة مباشرة من القطاع الخاص المحلي. وتهدف منهجية تحديد فرص الأعمال إلى ما يلي:

- تقليل العوائق والمخاطر المتعلقة بالصعوبة في الحصول على المعرفة الخاصة بقطاع معين وعلي المعلومات الخاصة بالسوق.
- زيادة فرص نجاح الشركات الناشئة والشركات الصغيرة

جدول ا: ملخص فرص الأعمال المحددة

طائفة متجانسة		تصنيع الزراعي والغذائي						
المخلفات الزراعية والحيوانية	مخلفات ابي وفود	المخلفات الزراعية والحيوانية	الفواكه والمخضروات	لحم الخيل	لبات عشبية وعطرية	الماشية والدواجن	قمص السكر	المعدات
أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية للري	غاز حيوي وسماد من المخلفات الحيوانية	سماد من المخلفات الحيوانية/ الزراعية	زراعة الطماطم للمصانع الغذائية	نوى النمر إلى علف حيواني لمزارع الماشية	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة في الشمس للأسواق المحلية	فرش أضياف من نشارة خشب لمزارع الدواجن	قش قمص السكر إلى علف حيواني لمزارع الماشية	تصنيع الآلات الزراعية
أنظمة إضاءة تعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	حبيبات الومود الحيوي وسمخات لمزارع الدواجن	مستخلصات من المخلفات الحيوانية المخمرة إلى سماد للزراعة	منتجات غذائية منزلية ذات علامة تجارية	تقليم أشجار الخيل	مستخلصات النباتات العطرية للطور	نظام خفف لتغذية الحيوانات لمزارع الانتاج الحيواني ومزارع الدواجن	اللب من مصاصة قمص السكر لتصنيع الورق والكرتون	تصنيع مكونات نظم الري الحديثة
أنظمة تقوية تعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	وفود بديل للمصانع خفيفة الطاقة	المخلفات الزراعية إلى فلي للمستهلكين	الفواكه والخضروات المجففة للسوق المحلي	النمر الطازجة إلى مسحوق نمر للمخابز	بصل وفوم مجفف للمستهلكين وتجار التجزئة	التلبيخ الصناعي للماشية للزرايع الحيواني	قش قمص السكر إلى سيليولر لمصانع مواد التغليف للمواد الغذائية/ وصناعة البناء	بيع معدات تحفيق الخضر والفاكهة للمزارعين
أنظمة طاقة شمسية غير موصولة بالشبكة للمزارع	بادئات ميكروبية لإنتاج العغل الحيوي / السماد	المخلفات الزراعية إلى علف حيواني مخمر لمزارع الماشية	منتجات زراعية للتصدير	شربات النمر للاستخدام المنزلي وتجارة التجزئة والمصانع الغذائية	المكافحة الحيوية من المستخلصات النباتية	ترشيح الألبان العاقي للمصانع الغذائية	قمص السكر (قش قمص السكر) إلى جلوكوز للمصانع الغذائية والدوائية	مكافحة الآفات باستخدام مصاد الفيرومونات
أنظمة مكافحة الآفات بالطاقة الشمسية للمزارع		"ثيرمي كيموسيت" للزراعة من المخلفات الحيوانية	الفواكه والخضروات المجففة للأسواق ذات قوة شرائية	نوى النمر إلى مستحضرات تجميل	مسحوق البرص واللوم للمستهلكين والمصانع الغذائية والتصدير			
سخانات طاقة شمسية لمزارع إنتاج التوتيرة الحيوانية والمعال		مخلفات الطماطم كمحل لتعلق الحيواني لمزارع الماشية	فائض الطماطم إلى عصير للمصانع الغذائية	ألياف نوى النمر للمصانع الغذائية والدوائية	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة بالهواء الساخن للأسواق والمستهلكين ذو قوة شرائية خاصة		كلما زادت التحليل كلما ارتفعت الاستثمارات الاراسمالية	
			زراعة الطماطم للمصانع الغذائية	النمر الطازجة إلى مسحوق نمر للمصانع الغذائية				
			منتجات غذائية منزلية ذات علامة تجارية					

الجزء الاول: المقدمة

١.١ الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة و التصنيع الزراعي و الغذائي



بالعمالة الفنية وانتهاء بالعمالة غير الماهرة. تنفق نسبة مئوية كبيرة من تكلفة المنتجات والخدمات في هذه القطاعات على العمالة، وفي كثير من الحالات على موردين محليين. وهذا بدوره يعزز التنمية الاقتصادية المحلية. كما أن الخدمات والمنتجات المقدمة في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي تحسّن الأوضاع البيئية وجودة الحياة المحلية تحسّناً مباشراً، وتوفر للمواطنين والشركات إمداداً مستداماً وميسور التكلفة من المواد (المعاد تدويرها) والطاقة، مما يزيد بالتالي استدامة الموارد لصالح المواطنين وتنافسية منشآت الأعمال. غير أن هذه الشركات تواجه تحدياً في الحصول على المعرفة والمعلومات الخاصة بالسوق، وذلك وفقاً للمقابلات العديدة التي أجريت من خلال مشاريع منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (اليونيدو).

تعتبر الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر قوة دافعة للنمو الاقتصادي، وبوسعها أن تكون وسيلة مهمة لخلق فرص العمل والتصنيع والتنمية المستدامة. فالمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر تدفع عجلة أنشطة ريادة الأعمال، كما أنها "مرنة وقادرة على التكيف بسهولة مع أحوال العرض والطلب المتغيرة، وتوفر فرص عمل، وتساعد على تنويع الأنشطة الاقتصادية، وتقدم مساهمة كبيرة في الصادرات والتجارة".

في ظل هذه المرونة والقدرة على التكيف، فإن للشركات الناشئة والمشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي آثار مباشرة و كبيرة على تحسين جودة حياة المجتمعات المحلية وازدهارها. وتتميز هذه القطاعات بالكفاءة في خلق فرص العمل وفي التنمية الاقتصادية. وتتوسع الوظائف التي توفرها هذه القطاعات؛ بداية من الوظائف المهنية التي تتطلب مؤهلات عليا ومروراً

١.٢ دور الحصول على المعلومات الخاصة بالسوق في أنشطة ريادة الأعمال



الصغر. علاوة على ذلك، فإن الحصول على بيانات محددة تم التحقق من جودتها من قبل الخبراء يمكن أن يجعل الاستثمار في المشروعات الوليدة التي تنطوي على مخاطر كبيرة في بدايتها أمراً أكثر بساطة مما يساعد على جعل الأسواق أكثر وضوحاً، ويحد من المخاطر في نظر كل من رائد الأعمال والمستثمر.

كما تؤدي إتاحة المعلومات الخاصة بسوق قطاع معين إلى مساعدة برامج دعم ريادة الأعمال لكي تصبح أكثر فعالية وكفاءة لمساندة الشركات الواعدة.

يجب أن يكون رواد الأعمال، وبالأخص في القطاعات المذكورة، قادرين على تحديد وفهم السوق قبل تصميم الحلول. يساعد الحصول على المعلومات الخاصة بالسوق على الاختيار الدقيق لفرص الأعمال التي تربط الشركات بالطلب المحلي، كما تتيح المعرفة بالاقتصاد المحلي تطوير منشآت الأعمال التي يمكن دمجها في سلاسل القيمة، مما يزيد فرص النجاح والاستدامة. يعتبر تحديد المعلومات عن العرض والطلب، وكذلك المعرفة بالتكنولوجيات المتاحة أمراً ضرورياً لاغتنام فرص السوق من قبل الشركات الناشئة والمشروعات الصغيرة والمتناهية

^١ Ministry of Foreign Trade, The Small and Medium Enterprises Policy Development Project (Sepal), "Profile of M/SMEs in Egypt".

^٢ UNIDO. 2014. "Waste Management Entrepreneurship Support in Southern Upper Egypt for Sustainable Development", Chemonics Egypt Consultants & Cleantech Arabia, implemented by UNIDO in "Enhancing Youth Employability and Local Economic Development in Upper Egypt Project" funded by the government of Japan, 2014. ; UNIDO. 2016. "Business Opportunity Assessment in Luxor Governorate", Chemonics Egypt Consultants, implemented by UNIDO in "Youth Employment for Socio-Economic Stability in Upper Egypt Project" funded by the government of Japan, 2016.

قطاعات واعدة في مصر، فإن التحديات التي تواجه الحصول على المعرفة والمعلومات الخاصة بالسوق تعرقل اغتنام أقصى فائدة من هذه القطاعات.

وكل ما سبق ذكره يزداد أهمية فيما يخص قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي. تعتبر المعرفة بأنواع المخلفات ومقدارها، والحاصلات الزراعية، وأشكال استهلاك الطاقة ضرورية للشركات الناشئة والمستثمرين والكيانات الداعمة في هذه القطاعات. ورغم إدراك أن تلك

١.٣ تحديد فرص الأعمال: تجربة صعيد مصر



في مصر تدرك أهمية وإمكانيات قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي. لكن مساندتها للشركات الناشئة في مثل هذه القطاعات يعوقها الافتقار إلى المعرفة بقطاع معين والتي معرفة المعلومات الخاصة بالسوق. وقد أثبتت عملية تحديد فرص الأعمال نجاحها في التعامل مع هذا العائق حيث إن هناك خمسة كيانات ركزت خدماتها في دعم الشركات الناشئة على قطاع إدارة المخلفات.

وقد شجّع تحديد هذه الفرص- من خلال طرف محايد- المستثمرين المالكين (المستثمرين في مرحلة ما قبل توليد الدخل) للاستثمار في القطاعات التي ربما لا يكونون على دراية تامة بها. وفي عام ٢٠١٤، لعبت هذه المنهجية دوراً كبيراً في تيسير استثمارات مقدارها ١.٢٥ مليون جنيه مصري في ٨ شركات تم دعمها. وتكررت نتائج مماثلة في برنامج (نُورَت) لدعم الشركات الناشئة في قطاع الطاقة المتجددة في ٢٠١٥^٤.

ترى اليونيدو أنه في قطاعات إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي يمكن للشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر أن تكون وسيلة فعالة في التنمية المستدامة المحلية. ونتيجة لعظم تأثير تحديد فرص الأعمال على مثل هذه القطاعات، نفذت اليونيدو في عام ٢٠١٦ عملية لمسح وتحديد فرص الأعمال في محافظة الأقصر، حيث تعد الكثير من تلك الفرص قابلة للنجاح بمحافظتنا ومناطق أخرى بمصر. لذا فإن نشر هذه النتائج يهدف إلى خدمة مختلف أصحاب المصلحة والجهات المهتمة.

تعتبر مسح و تحديد فرص الأعمال أداة فعالة طورتها اليونيدو بالاشتراك مع كيمونيكس مصر للاستشارات و Cleantech Arabia وتم تنفيذها تجريبياً في مصر لتحسين الحصول على المعرفة والمعلومات الخاصة بالسوق.

ويكمن الهدف الرئيسي من مسح و تحديد فرص الأعمال في التعرف على الفرص في سياق جغرافي معين مما يتيح للشركات الناشئة فرصة أكبر للنجاح ويضمن كذلك أن يؤدي هذا النجاح ضمناً إلى تحسين الأوضاع الاجتماعية، وعلي سبيل المثال: الحفاظ على الموارد الطبيعية وتوفير فرص العمل للشباب والنساء. علاوة على ذلك، يوفر تحديد فرص الأعمال المعرفة الأساسية المرتبطة بفرص الأعمال، مما يمثل نقطة بداية للشركات الناشئة وأصحاب المصلحة.

في عام ٢٠١٤، نفذت اليونيدو بمشاركة الاستشاريين كيمونيكس مصر للاستشارات و Cleantech Arabia عملية لمسح وتحديد فرص الأعمال في محافظات سوهاج وقنا والأقصر وأسوان في مجال إدارة المخلفات، وهو ما استنار به تنفيذ برنامج مساندة لاثني عشر رائد أعمال في مرحلة الفكرة وشركتين متناهيتين الصغر.

أظهرت الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر التي تم دعمها من خلال إتاحة المعلومات عن فرص أعمال عام ٢٠١٤ معدل نجاح أعلى من المعتاد (حتى الآن هناك ٥٠% من تلك الشركات تعمل بنجاح، وهناك أكثر من ٣٠% منها يواصل نموه). علاوة على ذلك فإنها حققت الآثار الاجتماعية المقررة سلفاً^٥.

كما أظهر استقصاء أولي أجري في عام ٢٠١٤ أن العديد من الكيانات الداعمة لريادة الأعمال

^٤ UNIDO. 2014. "Waste Management Entrepreneurship Support in Southern Upper Egypt for Sustainable Development", Chemonics Egypt Consultants & Cleantech Arabia, implemented by UNIDO in "Enhancing Youth Employability and Local Economic Development in Upper Egypt Project" funded by the government of Japan, 2014.

^٥ Nawart 2015. "Renewable Energy Start-up Support Program" Implemented by GIZ RIBH MENA, Ministry of Trade and Industry, PWC Egypt, Chemonics Egypt Consultants, Cleantech Arabia, 2015



قانونية وإدارية كبيرة. فالمعرفة بمثل هذه العوائق ليست متاحة بسهولة للشركات الناشئة في كثير من الحالات .

وبالتالي يمكن تلخيص أهداف عملية تحديد فرص الأعمال في محافظة الأقصر فيما يخص القطاعات المختارة على النحو التالي:

- تقليل العوائق والمخاطر المتعلقة بالصعوبة في الحصول على المعرفة الخاصة بقطاع معين وعلي المعلومات الخاصة بالسوق.
- زيادة فرص نجاح الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر بتركيز الدعم للشركات العاملة في المجالات ذات فرص النجاح المرتفعة.
- توجيه الابتكار نحو الفرص المربحة اقتصادياً والمؤثرة اجتماعياً، للتأكد ضمناً من تحقيق الأهداف الاقتصادية و الاجتماعية المرجوة للتنمية .
- جذب المزيد من الدعم من الجهات المختلفة لريادة الأعمال في المجالات المختارة .
- اجتذاب المزيد من الاستثمارات الرأسمالية والتمويل في المجالات المختارة.

في ضوء كل ما سبق، يكمن الهدف الرئيسي من وراء تحديد فرص الأعمال في محافظة الأقصر في توجيه رواد الأعمال و نشاطات الشركات للعمل بمشروعات تستوفي معايير النجاح الاقتصادية والاجتماعية مما يزيد فرص نجاح تنفيذ مشروعات الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر.

وتوفر عملية تحديد فرص الأعمال في محافظة الأقصر المعلومات الأساسية المرتبطة بفرصة الأعمال. حيث يتم توصيف كل فرصة عن طريق المعلومات الأساسية المرتبطة بها: مثل العرض والطلب والتكنولوجيا والتحديات الرئيسية والمزايا إلخ ...

وتوفر عملية تحديد فرص الأعمال المعلومات الأساسية للشركات الناشئة لتعويض الافتقار إلى الحصول على المعلومات الخاصة بالسوق، والتي تحتاج إليها الشركات الناشئة لبلورة أعمالها مثل معرفة العرض والطلب والمتطلبات القانونية وحجم الإنفاق الرأسمالي وغير ذلك من التحديات.

كما تساعد عملية تحديد فرص الأعمال أيضاً على استبعاد الفرص التي تقف في طريقها عوائق

١.٥ وصف الوثيقة



تقدم هذه الوثيقة الفرص التي تم تحديدها، والمنهجية المتبعة، وكيف يمكن لمختلف أصحاب المصلحة الاستفادة منها. يشرح الجزء الثاني من هذه الوثيقة منهجية تحديد فرص الأعمال شرحاً موجزاً.

ويوضح الجزء الثالث بإيجاز الـ ١٧ فرصة أعمال الأعلى ترتيباً. وأما الفصل الرابع فيبين كيف يستطيع أصحاب المصلحة الاستفادة من عملية تحديد فرص الأعمال في الأقصر وأيضاً في مناطق جغرافية أخرى. ويتضمن مرفق القائمة الطويلة لـ ٥٦ فرصة أعمال و الحقائق الخاصة بها.

الجزء الثاني: المنهجية

محافظة الأقصر وتشابهها في الخلفية الاقتصادية والاجتماعية. فهناك تداخل كبير بين الأقصر وقنا من منظور السوق المحلي.

أجريت عملية تحديد فرص الأعمال من خلال أبحاث ومقابلات مع العديد من أصحاب المصالح الرئيسيين (٢١) من أصحاب المصلحة في محافظة الأقصر) فضلاً عن جمع البيانات الأولية من خلال الزيارات الميدانية. كما تضمنت الدراسة أيضاً تحليلاً لمحافظة قنا؛ إذ لا يمكن تجاهل قربها جغرافياً من

٢.١ القائمة الطويلة لفرص الأعمال



طلب من هؤلاء الخبراء -من خلال جولات متكررة - بلورة فرص أعمال باتباع المعايير التي ناقشناها أعلاه. وما إن ربطت إحدى "سبل" (تكنولوجيا) بين عرض وطلب موجودين حالياً أصبحت تمثل فرصة مشروع، وبناءاً عليه تم تحديد قائمة طويلة لفرص الأعمال. واقتصرت القائمة على الفرص التي حظيت بإجماع الخبراء على آفاق نجاحها الواعدة. علاوةً على ذلك، طلب من أصحاب المصلحة الذين أجريت معهم مقابلات ترشيح فرص أعمال من جانبهم، وقد أضيفت هذه الفرص إلى قائمة فرص الأعمال الطويلة بموافقة الخبراء. أسفر هذا عن تحديد ٥٦ فرصة أعمال ذات صلة وثيقة بمحافظة الأقصر.

وبناءً على ذلك، تم الإعداد والمصادقة على قائمة حقائق الأعمال والتي توفر المعلومات الضرورية المتصلة بكل فرصة. ونورد في جدول (2) مثالاً لقائمة حقائق. وفي النهاية صارت العناصر التي تشملها قائمة الحقائق هي المؤشرات التي تم علي أساسها اختيار الفرص وصُنفت بناءً عليها. توفر قائمة حقائق الأعمال أساساً لتطوير نموذج أعمال وتكوين فريق وخطة عمل لصاحب المشروع. ونبين في المرفق (١) القائمة الطويلة لفرص الأعمال كاملةً.

قبل تقييم فرص الأعمال الواعدة، لابد من مسح وتحديد مجموعة كبيرة من فرص الأعمال المتاحة من خلال قائمة طويلة لتلك الفرص في القطاعات سالفة الذكر. وللحصول على تقييم سليم، لابد من التعامل مع تحديين وهما:

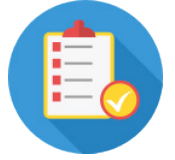
١. يجب أن تكون قائمة فرص الأعمال شاملة، ويجب أن تتضمن الفرص الخفية، والتي تعتبر واعدة على الأرجح.

٢. يجب تقديم توصيف وخصائص كل فرصة بطريقة واضحة ومنهجية، مما يسمح بالتالي بالتقييم السليم لإمكاناتها.

بالنظر إلى مختلف التعريفات (كما جاء في: Ardichvili, ٢٠٠٣; McMullen, ٢٠٠٧; Acs, ٢٠١٠)، يمكننا تعريف فرصة الأعمال باعتبارها فرصة سانحة لتلبية "إحتياجات" (الطلب) من خلال "وسائل" (العرض) وتنطوي على "سبل" (ابتكار / تكنولوجيا) مع توليد "قيمة أو منفعة". وتعطي عملية تحديد فرص الأعمال أولوية لوجود الطلب أو العرض المرتبط بالتكتلات وسلاسل القيمة الموجودة. ويجب أن تكون "سبل" مبتكرة قدر المستطاع.

وبالتالي، فبعد التعرف على التكتلات وسلاسل القيمة والأنشطة الاقتصادية الرئيسية الموجودة حالياً في محافظة الأقصر من خلال جمع البيانات الأولية والثانوية، تم حصر العرض والطلب المرتبط بها. وتم عرض تلك النتائج علي فريق يضم ٦ خبراء بالإضافة الي عرض السمات السكانية لمحافظة الأقصر.

قائمة الحقائق ١ بشأن فرص الأعمال: سماد بلدي من المخلفات الحيوانية/ المخلفات الزراعية (من مخلفات روث الماشية و/ أو مخلفات النباتات خاصة (الموز) للزراعة	
السوق	
المنتجات النهائية	سماد بلدي منخفض التكلفة
المدخلات المطلوبة	طبقة مخلوطة بالمخلفات أو روث الماشية أو مخلفات النباتات (خاصة الموز) و يمكن اضافات البكتيرية
المنتجات المنافسة	الأسمدة الكيماوية، سماد معتمد علي الروث ومخلفات الماشية
العملية	
نوع العملية	بسيطة - معالجة يدوية وميكانيكية
التكنولوجيا	التقطيع و الهضم الهوائي
الأجهزة والمواد	أدوات يدوية، آلات تقطيع، جرافات واتاحة الارض
الموارد البشرية	عمالة يدوية، فني تشغيل، أخصائي زراعي
الروابط التجارية	
الروابط الأمامية	المزارع
القرب الجغرافي	مرتفعة
محلياً/اقليمياً(علي مستوي المنطقة) / وطنياً	محلياً
الروابط الخلفية	المزارعين، و البلديات و البساتين في الفنادق
محلياً/اقليمياً(علي مستوي المنطقة) / وطنياً	محلياً/اقليمياً(علي مستوي المنطقة) / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفعة
الخصائص الاقتصادية	
تدفق الإيرادات	بيع الأسمدة
النفقات الرأس مالية	منخفضة - تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	منخفضة - معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	طول زمن معالجة المواد
المزايا	ارتفاع الطلب على الأسمدة العضوية، بالإضافة إلى الميزة التنافسية في الجودة والسعر مقارنة بانواع الاسمدة الاخرى
الأثر	
البيئي	مصدر للأسمدة الحيوية التي تضمن حاصلات زراعية مستدامة وعضوية وتخلص مأمون من المخلفات
الاجتماعي	زيادة عائد قطاع الزراعة ببيع المخلفات وتوفير أسمدة عضوية بأسعار معقولة تقلل تكاليف صناعة الزراعة



أن الطلب يمكن أن يكون موجوداً لكن يتم تلبيةه من منافسون اخرون)

– الإعتبارات الإقتصادية:

٧. امكانات النمو (مؤاتية عموماً ويمكن تحقيقها بزيادة المبيعات أو الارتفاع بمستوى المنتجات)
٨. كثافة رأس المال (المستوى المنخفض مناسب لاستيعاب الشركات الناشئة)
٩. القيمة المضافة

– العوائق أمام دخول السوق:

١٠. المنافسة الراهنة
١١. بساطة التكنولوجيا (التكنولوجيا البسيطة ملائمة، غير أنه إذا كانت التكنولوجيا معقدة ولكن تتقنها الشركات الناشئة ، فستكون أكثر استفادة ؛ لأن التكنولوجيا ستشكل عائقاً أمام المنافسين لدخول السوق)
١٢. إمكانية الحصول على المعرفة
١٣. وضوح وبساطة اللوائح التنظيمية

– الإعتبارات الاجتماعية:

١٤. كثافة العمالة
١٥. القدرة الاستيعابية للعاطلين/العمالة غير الماهرة
١٦. القدرة الاستيعابية للنساء العاملات

طلب من الخبراء تخصيص تقدير نوعي لكل مؤشر على نحو يعكس مدى إيجابية فرصة الأعمال قياساً على المؤشر: ممتاز جيد جداً وجيد ومقبول. وتم استرجاع المعلومات الناقصة التي أعادت التقييم أثناء عملية التقييم.

تم تقييم القائمة الطويلة لفرص الأعمال ومقارنتها وفقاً لإطار من المؤشرات. وقد أعد هذا الإطار خصيصاً لكي يسمح بمقارنة فرص أعمال متنوعة ولكي يعكس كلاً من الجانب الاقتصادي وجانب الأعمال لهذه الفرص بالإضافة إلى الأهداف الاجتماعية المتمثلة في خلق فرص العمل والنمو الاقتصادي وكذلك مساندة الشباب والنساء. يأخذ هذا الإطار بعين الاعتبار الروابط التجارية الأمامية والخلفية ومتطلبات النجاح لتشكيل التكتلات وسلاسل القيمة. استُخدمت مجموعة المؤشرات التالية في تصنيف فرص الأعمال:

– الروابط:

١. التكاملات الأمامية (الروابط بالعملاء في الأنشطة الاقتصادية القائمة والتكتلات وسلاسل القيمة، على المستوى المحلي والمستوى الاقليمي والمستوى الوطني و الدولي)
٢. التكاملات الخلفية (الروابط بالموردين في الأنشطة الاقتصادية القائمة والتكتلات وسلاسل القيمة ، على المستوى المحلي والمستوى الاقليمي والمستوى الوطني و الدولي)

– الطلب / العرض:

٣. توافر العرض (توافر فائض من المعروض المتاح)
٤. وجود الطلب
٥. بساطة سلسلة الإمداد (شديدة الأهمية وخاصة في إدارة المخلفات والتصنيع الزراعي والغذائي)
٦. تشبع السوق (من المهم أخذه بعين الاعتبار؛ بما

٢.٣ القائمة القصيرة التي حددها المستخدمون



بشأن المقارنة بين فرصتين على سبيل المثال حيث ينبغي أن يقتصر استعمالها على إعداد قائمة مختصرة بالفرص الأعلى تصنيفاً

تم استخدام معيار تكافؤ الترتيب للبت في فرص الأعمال الـ 17 التي تعتبر الأعلى ترتيباً فيما يخص الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر للنجاح والنمو وفي الوقت نفسه تحقيق الأثر الاجتماعية من حيث خلق فرص العمل والعدالة في إمكانية حصول النساء على الوظائف فضلاً عن التنمية الاقتصادية.

أعطيت التقديرات النوعية سالفة الذكر مقابلاً عددياً (ممتاز = ١٠، جيد جداً = ٧، جيد = ٣، ومقبول = ١). ثم أعطيت كل فرصة أعمال درجة كلية.

وقد ترك الوزن الذي حصل عليه كل مؤشر للمستخدمين لتحديد في ملف اكسيل. وبناءً على هذا، يمكن إصدار ترتيب للفرص في القائمة القصيرة بحيث يركز على معايير معينة. تسمح الأداة التي تم تطويرها بسرعة اتخاذ القرارات بشأن الفرص للتركيز على معايير معينة سهلة الاستخدام.

وينبغي عدم استخدام الأداة لتقديم إجابات قاطعة



بعد إعداد القائمة القصيرة لفرص الأعمال الأعلى تصنيفاً، طُلب من الخبراء الرئيسيين كتابة تفاصيل وتعبئة قوائم بيانات لتكون بمنزلة باكورة نماذج مالية للجدوى المبدئية. وجاءت البيانات نوعية وكمية على حد سواء، فقد غطت معلومات نوعية من قبيل:

- المنتج النهائي / الخدمة النهائية،
 - الأسواق المستهدفة،
 - الموردون الرئيسيون،
 - نوع العملية التكنولوجية،
 - الميزة التنافسية،
 - العوائق أمام دخول السوق،
 - أصحاب المصالح الرئيسيون،
 - المتطلبات التنظيمية الخاصة،
 - المخاطر وتدابير تخفيفها
- فضلاً عن بيانات كمية، مثل:

- كميات المستلزمات المطلوبة،
- القدرة الإنتاجية،
- تكلفة السلع المباعة،
- عدد العاملين والرواتب،
- الإيراد المتوقع.

بالإضافة إلى البيانات السابقة، نُفِذت نماذج مالية استناداً إلى العديد من الافتراضات الأساسية المشتركة:

- ينبغي أن تكون توقعات التدفقات النقدية تخص السنوات الخمس المقبلة؛

- يفترض الهيكل الرأسمالي عدم وجود أي تمويل للديون، بل ١٠٠٪ من أسهم رأس المال؛
 - افترضت تكلفة رأس المال عند ٣٠٪، وهو الحد الأدنى المطلوب من العائد للمستثمرين في أسهم رأس المال في ظل المناخ الاقتصادي الراهن وارتفاع أسعار الفائدة الخالية من المخاطر؛
 - معدل النمو النهائي (ما بعد الخمس سنوات) ٥٪، وذلك بافتراض مواصلة الشركات نموها؛
 - تضمنت متطلبات الاستثمارات الأولية إنفاقاً رأسمالياً أولياً إلى زائد ما لا يقل عن ثلاثة أشهر من رأس المال العامل؛
 - افترض أن دورات التحويل النقدي ثلاثة أشهر؛
 - بالنسبة للشركات التي تعتمد على الآلات للإنتاج، افترض أنها تبدأ بقدرة ٧٥٪ أثناء السنتين الأولى والثانية (محددة بقدرة المبيعات) وتصل إلى ١٠٠٪ بحلول السنة الثالثة؛
 - بالنسبة للشركات ذات الطبيعة المستندة إلى المشاريع، بمعنى التي تتضمن إنفاقاً رأسمالياً يتراوح بين القليل والمنعدم وتعتمد على العمالة والمكونات، افترضت توقعات المبيعات على أساس كل حالة على حدة.
- وبإمكان اليونيدو توفير تحليل للجدوى المبدئية و قوائم بيانات مفصلة فيما يخص الفرص الأعلى ترتيباً عند الطلب^١.

فرص الأعمال في محافظة الأقصر

٢.٥ القائمة الطويلة لفرص الأعمال



وتمثل القائمة الطويلة مجموعة متنوعة من الفرص من حيث فرص النجاح. وبصرف النظر عن درجة النجاح، تمثل هذه الفرص ببساطة مشروعات قادرة على الربط بين الطلب والعرض من خلال تكنولوجيا يمكن للمجتمع المحلي الحصول عليها.

وفقاً للمنهجية التي سبق وناقشناها، تم وضع قائمة طويلة تضم ٥٦ فرصة أعمال وثيقة الصلة بمحافظة الأقصر كما هو مبين في جدول (٣). ونورد في مرفق (١) قوائم الحقائق بشأن هذه الفرص.

^١ Office.egypt@unido.org

الجدول ٣ قائمة طويلة من فرص الأعمال في محافظة الأقصر

الفرص الاستثمارية الأعمال	عنوان وصفي	الطلب	التكنولوجيا	العرض
١	سماد من المخلفات الحيوانية/ الزراعية	أسمدة عضوية منخفضة النكافه	تطعيم – الهضم الهوائي	فرش أراضيات مخلوط بمخلفات (روث الماشية و/ أو مخلف النباتات (خاصة الموز) ويمكن إضافات البكتيرية
٢	"فيرمي كمبوست" للزراعة من المخلفات الحيوانية	أسمدة عضوية منخفضة النكافه	كومبوست تتم عن طريق الهضم بواسطة الدود	فرش مخلوط بمخلفات (روث الماشية وفروع معين من الديدان (كبادع)، وإضافات
٣	غاز حيوي وسماد من المخلفات الحيوانية للزراعة والمنازل ومزارع الدواجن والماشية	الأسمدة والحافه (ميثان)	الهضم اللاهوائي	فرش مخلوط بمخلفات (روث الماشية) ويمكن إضافات البكتيرية
٤	حببات الوقود الحيوي وسخانات لمزارع الدواجن	طافه	طريقه التحبيب والتصنيع	سعف النخيل، نشارة الخشب المختلط بالمخلفات، المخلفات الزراعية المختلطة
٥	التفقيح الصناعي للماشية للإنتاج الحيواني	سلالات حيوانية عالية الجودة	التفقيح الصناعي والتجديد بطرق خاصه	أدوات بيطريه، ومعدات، وسبيرمانوزون "حيوانات مملوءة حياة" (مستورده)
٦	مستخلصات من المخلفات الحيوانية المخمرة كسماد للزراعة	أسمدة عضوية منخفضة النكافه	خلط	مخلفات حيوانية مخمرة
٧	مستخلص النباتات العطرية للصناعات الدوائية	مستخلصات النباتات العطرية	تجفيف والخلط والتبخير، والتقطير	النباتات العطرية (لثاثة الصناعات الدوائية)
٨	مستخلص النباتات العطرية لصناعات الغزل والنسيج	الأصباغ العضوية	تجفيف والخلط والتبخير، والتقطير	النباتات العطرية
٩	مستخلص النباتات العطرية للصناعات الغذائية	النكهات العضوية والروائح، والمواد الحافظة	تجفيف والخلط والتبخير، والتقطير	النباتات العطرية
١٠	مستخلص النباتات العطرية لمستحضرات التجميل	المستخلصات العضوية لمنتجات العناية بالبشرة والشعر	تجفيف والخلط والتبخير، والتقطير	النباتات العطرية
١١	مستخلصات النباتات العطرية للعطور	الزيوت العطرية الطبيعية	معالجة المادة والغلي، وتقطير البخار، والفصل	النباتات العطرية
١٢	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة في الشمس للأسواق المحلية	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة	التجفيف في الشمس	النباتات العطرية والعشبية

١٣	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة بالهواء الساخن للاستخدام في صناعة شرابية خاصة	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة ذات الجودة العالية	تجفيف بالهواء الساخن	النباتات العطرية والعشبية
١٤	مشروبات من نباتات عشبية مجففة	النباتات العشبية	التعبئة	النباتات العشبية
١٥	بصل وثوم مجفف للمستهلكين وتجار التجزئة	ثوم وصل مجفف	تجفيف بالهواء الساخن	ثوم وصل
١٦	مسحوق البصل والثوم للمستهلكين، والصناعات الغذائية أو التصدير	ثوم وصل مجفف	تجفيف بالهواء الساخن - طحن	ثوم وصل
١٧	المخلفات الزراعية إلى ورق فني للمستهلكين	ورق فني مميز	تقطيع واستخدام اللب يدويا	مصاص - المخلفات الزراعية
١٨	اللب من مصاصة قصب السكر لتصنيع الورق والكرتون	المصاص منخفضة اللقطة	إزالة اللجنين بالأكسجين، التبييض، استخلاص اللب	مصاصة القصب والمخلفات الزراعية الأخرى
١٩	قش قصب السكر إلى سيليلوز لصناعات مواد التغليف للمواد الغذائية/ وصناعة المنشأ	سيليلوز	اللب والتبييض الكيميائي	قش قصب السكر
٢٠	قصب السكر (قش قصب السكر) إلى جلوكوز للمصناعات الغذائية والدوائية	جلوكوز	التبخير، والتلقيح، وعمليات التحويل الكيميائية	قصب السكر وقش قصب السكر
٢١	المخلفات الزراعية الي العلف الحيواني مخمر لمزارع الماشية	علف حيواني	التلقيح والتخمير اللاهوائي	خيط من المخلفات الزراعية
٢٢	قش قصب السكر إلى علف حيواني لمزارع الماشية	علف حيواني	التلقيح والكبس	قش قصب السكر
٢٣	مخلفات الطماطم كمكمل للعلف الحيواني لمزارع الماشية	مكمل للعلف الحيواني	التجفيف والتقطيع	مخلفات الطماطم
٢٤	نوى التمر إلى علف حيواني لمزارع الماشية	علف حيواني	الطحن والتعبئة	نوى التمر والفرز الثاني من التمر
٢٥	زراعة الطماطم للصناعات الغذائية	الطماطم	زراعة عالية الجودة	بذور الطماطم والمعدات الزراعية
٢٦	فائض الطماطم إلى عصير للصناعات الغذائية	عصير الطماطم	التقطيع والتبخير والبيسترة	الطماطم (نواقي الاسواق والطا(ج)
٢٧	فائض الاسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للمصناعات الغذائية والدوائية (البيكتين من المانجو والليكوپين من الطماطم)	مواد كيميائية حيوية (بيكتين وليكوپين)	التخمير والمعالجة الحرارية	الطماطم ومخلفات الطماطم وقشر المانجو

٢٨	ترشيح الألبان الفائق للصناعات الغذائية	لبن الجبن واللبن المدعم بالبروتين	الترشيح الفائق	اللبين الخام	
٢٩	تقليم أشجار النخيل	خدمة التقليم	التقليم اليدوي	معدات التقليم	
٣٠	تمور الدرجة الثانية إلى مركزوز للصناعات الغذائية	مركزوز	الاستخلاص والترشيح والتغذية والتكرير والتعبئة	التمور من الدرجة الثانية (رواقى الاسواق)	
٣١	التمور إلى مسحوق للصناعات الغذائية (مصانع الألبان والعصائر)	مسحوق التمور كبديل للسكر	الاستخلاص والتجفيف بالرش (تجفيف الطبقة المائعة)	التمور	
٣٢	التمور الطازجة إلى مسحوق تمور للمخابز	مسحوق التمور كبديل للسكر	التجفيف والطحن والغزيلة	التمور	
٣٣	نوى التمور إلى مستحضرات تجميل	زيت بذور التمور	التجفيف والطحن والاستخلاص	نوى التمور	
٣٤	ألياف نوى التمور للصناعات الغذائية والدهوائية	ألياف نوى التمور	التجفيف والطحن والغز	نوى التمور	
٣٥	شربات التمر للاستخدام المنزلي وتجارة التجزئة والصناعات الغذائية	شربات وديس	الاستخلاص والترشيح والتكرير	التمور من الدرجة الثانية (رواقى الاسواق)	
٣٦	منتجات زراعية للتصدير	فواكه وخضروات عالية الجودة	الجمع، نظام التعبئة والتجفيف في مناخ معين	المنتجات الزراعية	
٣٧	منتجات غذائية منزلية ذات علامة تجارية	منتجات غذائية	التحضير والطبخ والتعبئة والتجفيف	المنتجات الزراعية	
٣٨	مكافحة الآفات باستخدام مصاد الفير ومولات	مكافحة الآفات الحيوية	التصميم والتشغيل	الفير ومولات والمواد	
٣٩	المكافحة الحيوية من المستخلصات النباتية	مكافحة الآفات الحيوية	التقطير والاستخلاص	نباتات خاصة	
٤٠	الفواكه والخضروات المجففة للأسواق ذات قوة شرائية (بصل وثوم وطماطم ومناجو وموز وعنب.... الخ)	فواكه وخضروات مجففة عالية الجودة	تجفيف في الشمس / تجفيف بالهواء الساخن	طماطم ومناجو وموز وعنب، الخ	
٤١	الفواكه والخضروات المجففة للسوق المحلي	فواكه وخضروات مجففة منخفضة التكلفة	تجفيف في الشمس	طماطم ومناجو وموز وعنب، الخ	
٤٢	الفواكه والخضروات المجففة للتصدير	فواكه وخضروات مجففة عالية الجودة	تجفيف بالهواء الساخن وإخفاء فواكه عليها	طماطم ومناجو وموز وعنب، الخ	

٤٣	نظام كفاءة لتغذية الحيوانات لمزارع الانتاج الحيواني ومزارع الدواجن	التوفير والسيطرة على التغذية	التصميم والتشغيل	المواد والمعدات
٤٤	آلات زراعية للمزارع	الآلات الزراعية	التصميم والتشغيل	المواد والمكونات والمعدات
٤٥	مكونات الأنظمة ري متقدمة للمزارع	زراعة كفاءة	التصميم والتشغيل	مكونات
٤٦	فرش أرضيات من نشارة خشب لمزارع الدواجن	فرش أرضيات منخفضة التكلفة	التخطيط	مخلفات الخشب من المصانع والمخلفات الزراعية
٤٧	بادئات ميكروبية لإنتاج الغاز الحيوي / السماد	تخمير كفاءة	التحاث البيكتري	سلالات ميكروبية
٤٨	أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية للري	نظام ضخ موثر للطاقة	التصميم والتجميع	المكونات الكهربائية والمعدات
٤٩	أنظمة إضاءة تعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	نظام إضاءة موثر للطاقة	التصميم والتجميع	المكونات الكهربائية والمعدات
٥٠	نظام تهوية يعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	نظام تهوية موثر للطاقة	التصميم والتجميع	المكونات الكهربائية والمعدات
٥١	سخانات طاقية شمسية لمزارع إنتاج الثروة الحيوانية	المياه الساخنة	التصميم والتجميع والتجميع	المواد والمكونات
٥٢	سخانات طاقية شمسية منخفضة التكلفة للمزارع	المياه الساخنة	التصميم والتجميع والتجميع	المواد والمكونات
٥٣	أنظمة طاقية شمسية غير موصولة بالشبكة للمزارع	طاقات	التصميم والدمج	المكونات الكهربائية والمعدات
٥٤	أنظمة مكافحة الآفات تعمل بالطاقة الشمسية للمزارع	المكافحة الحيوية للآفات	التصميم والدمج	المكونات الكهربائية والمعدات
٥٥	تصنيع معدات تجفيف الخضر والفاكهة للمزارعين	آلات تجفيف الخضروات والفاكهة	التصميم والتجميع والتجميع	المواد والمكونات
٥٦	وقود بديل للصناعات كثيفة الطاقة	طاقات	تخطيط وكبس وقص	معالجة قصب السكر أو الكتلة الحيوية من سحف نخيل البليج ومخلفات الخشب

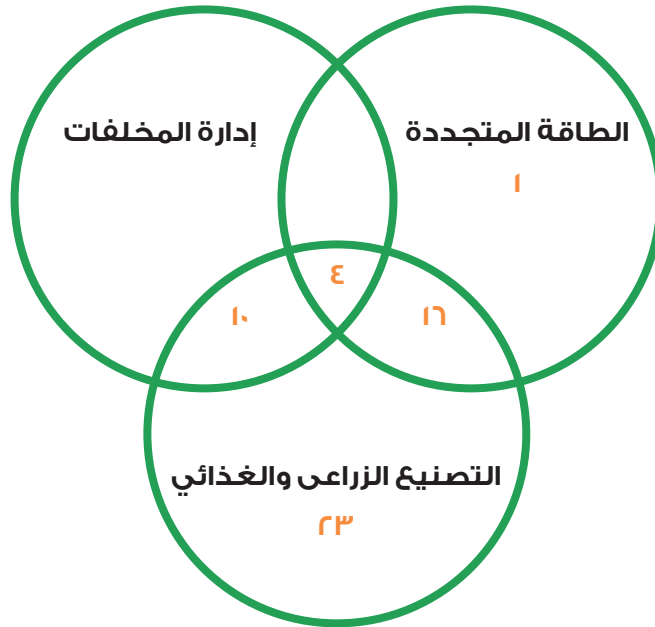


الصناعة و٣٢ تخدم الزراعة. وهناك فرصة أعمال واحدة فقط تعتمد على المستهلكين (المنزلي)، فيما تعتمد ١٦ و٣٧ على القطاعي الصناعي والزراعي. الربط الأمامي والخلفي القوي بالقطاع الصناعي والزراعي هو نتيجة بسيطة لنهج مسح وتحديد فرص الأعمال، والذي يستند إلى العرض والطلب من جانب التكتلات وسلاسل القيمة، التي بدورها نادراً ما تنتهي عند المستوى المنزلي.

علاوة على ذلك، فإن هناك الكثير من الفرص، على النحو المبين في شكل (١) أدناه، تعتبر مشتركة بين القطاعات محل التركيز وهي: إدارة المخلفات والطاقة المتجددة والتصنيع الزراعي والغذائي.

تمثل القائمة الطويلة من فرص الأعمال خيارات متنوعة فيما يتعلق بالقيمة المضافة أو كثافة رأس المال أو تعقيد التكنولوجيا. وهذا التنوع يتيح فرص وخيارات علي نطاق واسع لرواد الأعمال من خلفيات تعليمية متنوعة وموارد مختلفة. كما أن ارتفاع القيمة المضافة قادر على جعل الفرص جذابة للمستثمرين والممولين.

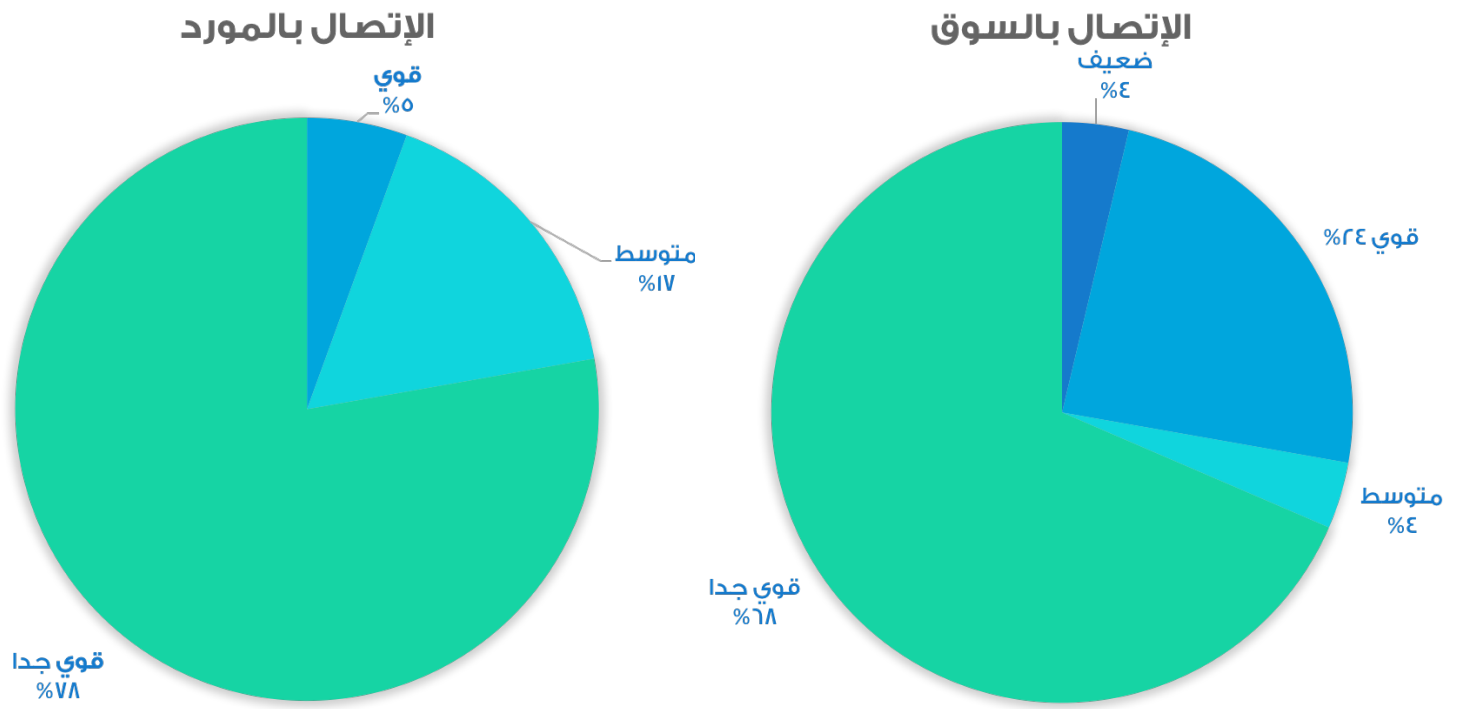
ركّز التقييم على: المشروعات المبتكرة والروابط البينية داخل المشروعات والتكتلات وسلاسل القيمة والأنشطة الاقتصادية التنافسية الموجودة فعلاً. معظم هذه الفرص تجمعها روابط أمامية أو خلفية بقطاع الزراعة، والتي تمثل النشاط الاقتصادي السائد في محافظة الأقصر. ليس هناك إلا ٧ فرص أعمال تخدم المستهلكين كعملاء، وهناك ١٤ فرصة تخدم



شكل ١: توزيع فرص الأعمال عبر القطاعات

والطلب محلياً وإقليمياً ووطنياً وودولياً. يبيّن شكل (٢) أدناه أن معظم الفرص تتميز بمستوى عال من الروابط بالعرض والطلب، ويزيد هذا إمكانية النمو وزيادة كبيرة حيث أن يمكن أن تبدأ المشروعات باستنادها إلى العرض والطلب المحليين ثم تتوسع للانتقال إلى الأسواق الإقليمية والوطنية والدولية.

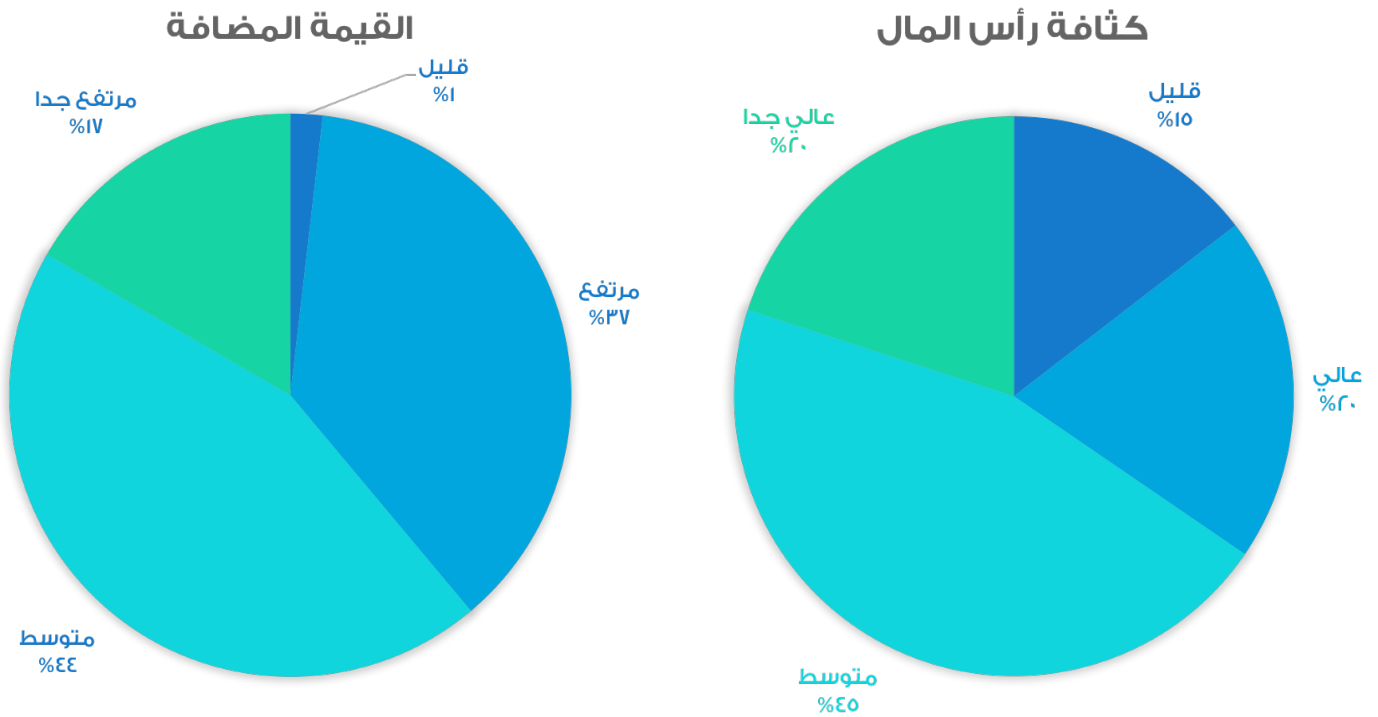
هناك رابط قوي بين معظم فرص الأعمال وبين الأسواق محلياً (الأقصر وقنا) وإقليمياً (الصعيد والبحر الأحمر) ووطنياً ودولياً. اعتبرت الفرص المرتبطة بالعرض والطلب المحلي فقط فرصاً ذات روابط هامشية؛ والفرص المرتبطة بالعرض والطلب محلياً وإقليمياً ذات روابط معقولة؛ والفرص المرتبطة بالعرض والطلب محلياً وإقليمياً ووطنياً ذات روابط ملحوظة؛ وهذا يشير إلى أنه تم اعتبار الفرص ذات روابط كبيرة تلك التي ارتبطت بالعرض



شكل ٢: فرص الأعمال حسب درجة الارتباط الجغرافي بالتكتلات/ سلاسل القيمة/ الأنشطة الاقتصادية

فرص الأعمال التي تم تحديدها من حيث كثافة رأس المال والقيمة المضافة.

من حيث كثافة رأس المال: هناك ٥٥% من الفرص لا تتطلب رؤوس أموال ضخمة (أقل من ٥٠٠ ألف جنيه مصري). وهناك أيضاً ٤٥% من فرص الأعمال اعتبرت ذات قيمة مضافة ملحوظة. يبين شكل (٣) تنوع



شكل ٣: تنوع فرص الأعمال من حيث كثافة رأس المال والقيمة المضافة

القيمة المضافة وآفاق النمو وكثافة رأس المال وكثافة العمالة.

يورد جدول (٤) أدناه مجموعة مختارة من فرص الأعمال التي احتلت الترتيب الأعلى والأدنى في

جدول ٤: فرص أعمال مختارة تفوقت في مؤشرات معينة

قيمة مضافة مرتفعة	إمكانات نمو عالية	كثافة رأس مال عالية	كثافة رأس مال منخفضة	عمالة ذات كثافة عالية	عمالة ذات كثافة منخفضة
مستخلصات النباتات العطرية للعلطور	مستخلصات النباتات العطرية للعلطور	ترشيح الألبان الفائق للصناعات الغذائية	المخلفات الزراعية الي العلف الحيواني المخمر لمزارع الماشية	بيع آلات تجفيف للمزارع	ترشيح الألبان الفائق للصناعات الغذائية
مستخلص النباتات العطرية للصناعات الغذائية	مستخلص النباتات العطرية للصناعات الغذائية	مستخلص النباتات العطرية للصناعات الدوائية	آلات زراعية للمزارع	نوى التمور إلى علف حيواني لمزارع الماشية	التمور إلى مسحوق للصناعات الغذائية (لمصانع الألبان والعصائر)
مستخلص النباتات العطرية لصناعات الغزل والنسيج	مستخلص النباتات العطرية لصناعات الغزل والنسيج	قصب السكر (قش) قصب السكر إلى جلوكوز للصناعات الغذائية والدوائية	مكافحة الآفات باستخدام مصادات الفيرومونات	الفواكه والخضروات المجففة للسوق المحلي	قصب السكر وقش قصب السكر إلى جلوكوز للصناعات الغذائية والدوائية
قش قصب السكر إلى سيليلوز لصناعات مواد التغليف للمواد الغذائية / وصناعة النشا	قش قصب السكر إلى سيليلوز لصناعات مواد التغليف للمواد الغذائية / وصناعة النشا	التمور إلى مسحوق للصناعات الغذائية (لمصانع الألبان والعصائر)	بيع آلات تجفيف للمزارع	المخلفات الزراعية إلى ورق فني للمستهلكين	قش قصب السكر إلى سيليلوز لصناعات مواد التغليف للمواد الغذائية / وصناعة النشا
بادئات ميكروبية لإنتاج الغاز الحيوي / السماد	بادئات ميكروبية لإنتاج الغاز الحيوي / السماد	تمور الدرجة الثانية إلى فركتوز للصناعات الغذائية	بصل وثوم مجفف للمستهلكين وتجارة التجزئة	منتجات غذائية منزلية ذات علامة تجارية	تمور الدرجة الثانية إلى فركتوز للصناعات الغذائية
فائض الأسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للصناعات الغذائية (البكتين من المانجو والليكوبين من الطماطم)	فائض الأسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للصناعات الغذائية (البكتين من المانجو والليكوبين من الطماطم)	فائض الأسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للصناعات الغذائية (البكتين من المانجو والليكوبين من الطماطم)	أنظمة إضاءة تعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	وقود بديل للصناعات كثيفة الطاقة	فائض الأسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للصناعات الغذائية (البكتين من المانجو والليكوبين من الطماطم)
قصب السكر (قش) قصب السكر إلى جلوكوز للصناعات الغذائية والدوائية	قصب السكر (قش) قصب السكر إلى جلوكوز للصناعات الغذائية والدوائية	مستخلص النباتات العطرية لصناعات الغزل والنسيج	نظام تهوية يعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	سخانات شمسية منخفضة التكلفة للمنازل	التلقيح الصناعي للماشية لإنتاج الحيواني

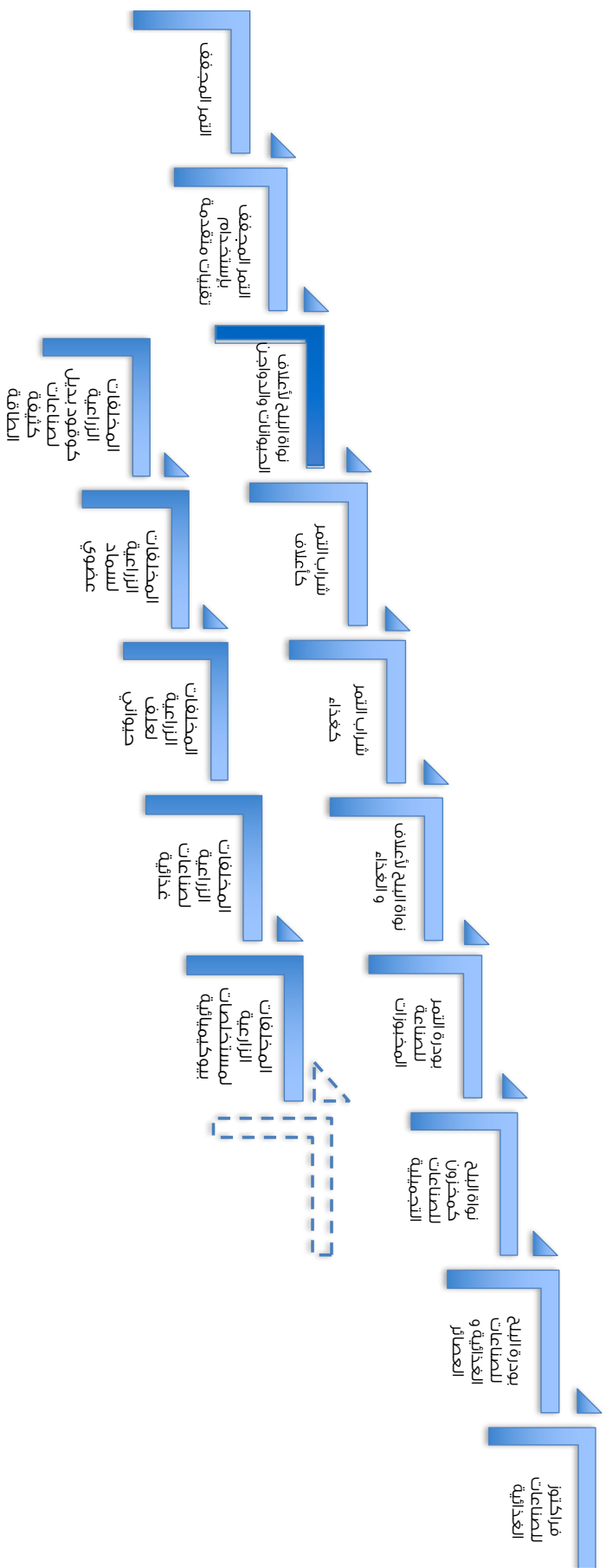
من المهم أن نلاحظ أنه في كثير من الحالات ، قد تزداد كثافة رأس مال المشروعات نحو قيمة مضافة أعلى. وقد يعني هذا ضمناً أن الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر من المستبعد أن توفر منتجات وخدمات عالية القيمة المضافة. في تلك الحالة، ينبغي الحرص على إيجاد حل وسط بين تحديد وترويج الفرص عالية القيمة المضافة والتي تحتاج في الوقت نفسه إلى رأس مال في تناول الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر. كذلك يمكن توجيه تلك الشركات لاستهداف الفرص التي تسمح بالتوسع الاستراتيجي المستقبلي في اتجاه إضافة قيمة أعلى على النحو المبين في شكل (٤). عادة ما يكون التركيز على

من الجدير بالملاحظة أن الأنشطة الراهنة تتركز غالباً على المستوى الأدنى من القيمة المضافة. يمكن اعتبار كثير من هذه الفرص خطوات متتالية في زيادة القيمة المضافة الي مواد أولية معينة. على سبيل المثال، تتمتع المشروعات العاملة في مجال المخلفات الزراعية بدرجات متفاوتة من زيادة القيمة المضافة كاستخدام الوقود البديل في الصناعة كثيفة الطاقة (قيمة مضافة منخفضة) إلى إنتاج مكونات كيميائية حيوية خاصة (قيمة مضافة عالية). والأمر نفسه ينطبق على الأماكن التي يمكن أن يباع فيها النوى المطحون كعلف حيواني (قيمة مضافة منخفضة) إلى الاستفادة من تمر الدرجة الثانية في إنتاج الفركتوز (قيمة مضافة عالية).

الفرص التي تبشر بإمكانية التوسع المستقبلي في اتجاه إضافة قيمة أعلى جذاباً للمستثمرين ويسمح للشركات الناشئة بالنمو بشكل مستقل.

يمكن أن تكون الفرص التي تم تحديدها نواه لتطوير بعض التكتلات في محافظة الأقصر و مكملة للأنشطة الاقتصادية القائمة. لذلك يُعتَقَد أن الدعم المستمر لمثل فرص الأعمال هذه يطور التكتلات، بما أن الفرص الناتجة اختيرت لكي تتكامل مع الأنشطة الاقتصادية وسلاسل القيمة والتكتلات القائمة فعلاً، تكاملاً أمامياً و/أو خلفياً. تخدم فرص الأعمال الواردة في القائمة الطويلة في مجموعها الأنشطة الاقتصادية القائمة بتوفير المنتجات والخدمات لها وبالتالي يزيد ربحيتها. علاوة على ذلك، فإنها تضيف إلى قيمة المنتجات والأنشطة الاقتصادية الحالية.

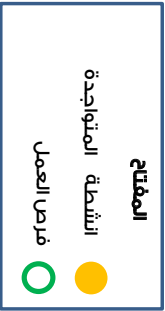
تُظهر أشكال (٥) و(٦) و(٧) ثلاثة أنشطة اقتصادية رئيسية وتكتلات ناقصة التطوير يمكن تنميتها بدرجة أكبر عند مساندة فرص الأعمال التي حُدِّت.



القيمة المضافة

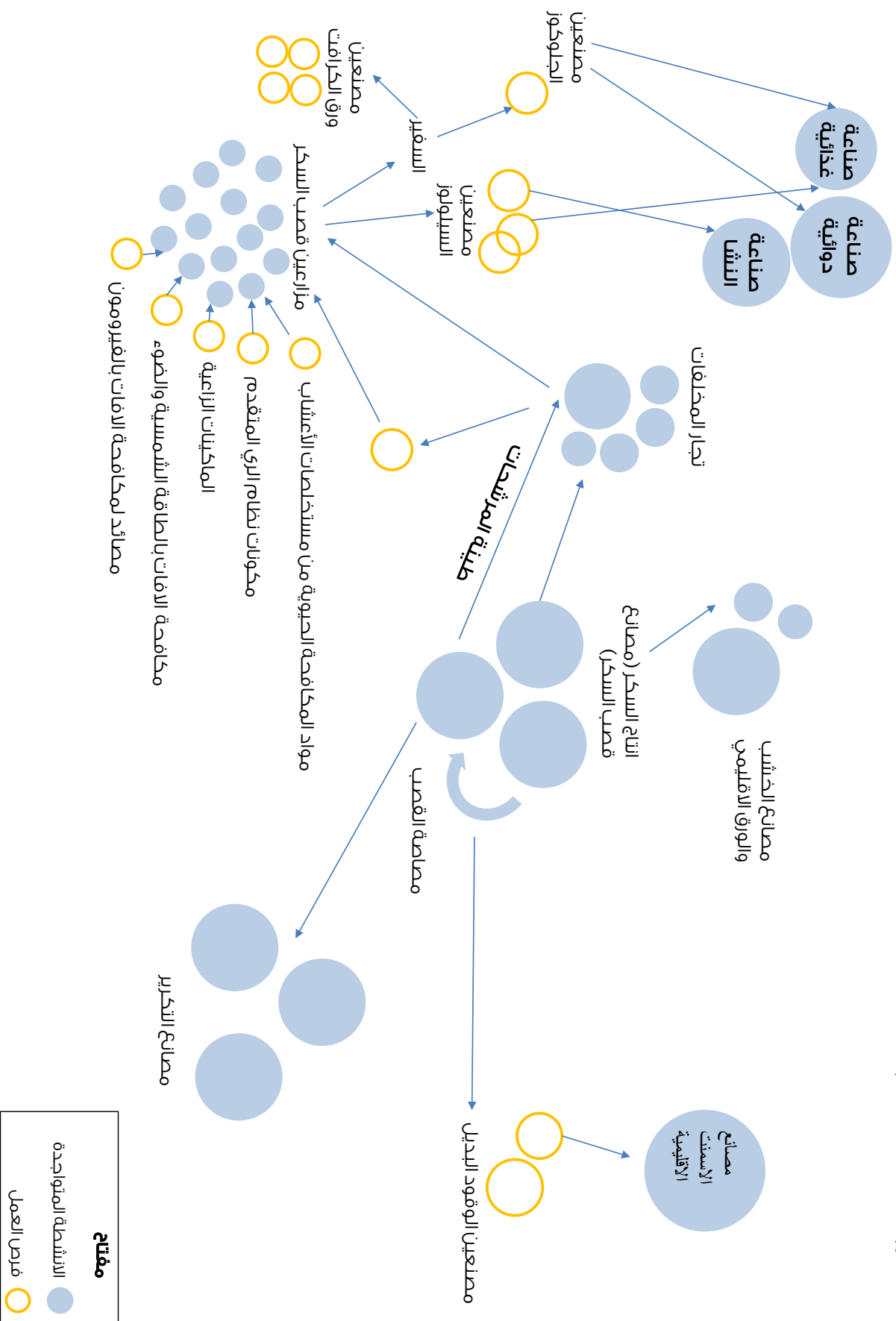


الشكل ٤: فرص الأعمال مرتبة تنازليا نحو القيمة المضافة المرتفعة



مضايفه مددود جديا

منظومة زراعة قصب السكر وصناعة السكر (Potential Cluster)



شكل ٧: تكتل محتمل لقصب السكر يمكنه أن يتطور استناداً إلى أنشطة ذات قيمة مضافة محدودة جداً



المعايير المتوازنة (إعطاء جميع العوامل أوزاناً متماثلة) إلى الترتيب المبين في شكل (٨). ولأغراض المشروع الراهن، نوصي بالتركيز على الفرص التالية التي احتلت ترتيباً أعلى على معايير التقييم المتوازنة فيما يتعلق بمؤشرات الوزن، وذلك دون ترتيب معين:

استناداً إلى المنهجية المبينة في الجزئين ٢.٢ و ٢.٣، أعطيت كل فرصة أعمال درجة كلية. وقد بُرِمت هذه الدرجات في ملف اكسيل بحيث يستطيع المستخدم تحديد الوزن المرجح لكل عامل.

وقد تُرك الوزن الذي حصل عليه كل مؤشر للمستخدمين لتحديد في ملف الاكسيل. تؤدي

أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة في الشمس للأسواق المحلية



المخلفات الزراعية إلى ورق فني للمستهلكين



الفواكه والخضروات المجففة بالهواء الساخن للأسواق ذات قوة شرائية خاصة



غاز حيوي وسماد من المخلفات الحيوانية للزراعة والمنازل ومزارع الدواجن والثروة الحيوانية



مسحوق البصل والثوم للمستهلكين، والصناعات الغذائية و التصدير



مصبغات الوقود الحيوي وسخانات لمزارع الدواجن والثروة الحيوانية



مشروبات معبأة من نباتات عشبية مجففة



الفواكه والخضروات المجففة تجفيف شمسي للسوق المحلي



معدات تغذي بالطاقة الشمسية (أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية للري ونظام اضاءة ونظام تهوية يعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن)



مصادر لمكافحة الآفات بالفيرومونات للزراعة



وقود بديل للصناعات كثيفة الطاقة



منتجات غذائية منزلية ذات علامه تجاريه



المخلفات الزراعية الي العلف الحيواني المخمر للزراعة



سماد بلدي من المخلفات الحيوانية / المخلفات الزراعية (علي نطاق واسع)



سخانات شمسية منخفضة التكلفة



الآلات الزراعية للمزارع



بصل وثوم مجفف للمستهلكين وتجار التجزئة



الرقم المسلسل لفرصة الأعمال	العنوان الوصفي	الوزان	الروابط الأمامية	الروابط الخلفية	توافر العرض	وجود الطلب	بساطة سلسلة الإمداد	آفاق النمو	تشبع السوق	كثافة رأس المال	إضافة القيمة	بساطة التكنولوجيا	وضوح اللوائح التنظيمية وبساطتها	إمكانية الحصول على المعرفة	المنافسة الراهنة	كثافة العمالة	الأفضلية للعاطلين عن العمل	الأفضلية للنساء	مجموع النقاط
١	مصائد لمخافحة الآفات بالفيرومونات للزراعة		١٠	١٠	٧	٧	١٠	٧	٧	١٠	٧	١٠	١٠	٧	٧	٧	١٠	١٠	١٤٦
٢	منتجات غذائية منزلية ذات علامة تجارية		١٠	١٠	١٠	٧	١٠	٣	١٠	١٠	١	١٠	١٠	١٠	٣	١٠	١٠	١٠	١٤٤
٣	بيع آلات تجفيف للمزارع		١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	١٠	١٠	٧	٣	١٠	٧	١٠	١٠	٧	٧	١٣٩
٤	سماد عضوي من المخلفات الحيوانية/ المخلفات الزراعية (علي نطاق واسع)		١٠	٣	١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	٧	٧	١٠	١٠	١٠	٧	١٠	٣	١٢٨
٥	وقود بديل للصناعات كثيفة الطاقة		١٠	١٠	١٠	١٠	٧	١٠	٧	٧	٧	١٠	١٠	١٠	٧	٧	١٠	١	١٢٧
٦	سكانات شمسية منخفضة التكلفة		١٠	١٠	١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	٧	٧	٣	١٢٦
٧	آلات زراعية للمزارع		١٠	٧	١٠	١٠	١٠	٧	٧	١٠	١٠	٧	١٠	٧	٣	٧	٧	٣	١٢٥
٨	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة في الشمس للأسواق المحلية		١٠	١٠	١٠	٧	٧	٣	٧	١٠	٣	١٠	١٠	٧	٧	٧	١٠	٣	١٢٤
٩	معدات تغذي بالطاقة الشمسية (أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية للري ونظام إضاءة ونظام تهوية يعمل بطاقة الشمسية لمزارع الدواجن)		١٠	٧	١٠	٧	٧	٣	٧	١٠	٧	١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	٧	١٢٣
١٠	نظام تهوية يعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن		١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	١٠	٧	٧	١٠	١٠	٧	٣	٧	٣	١٢٢
١١	غاز حيوي وسماد من المخلفات الحيوانية للزراعة والمنازل ومزارع الدواجن والثروة الحيوانية		١٠	٧	٧	٧	٧	٧	٧	١٠	٣	١٠	١٠	١٠	٧	٣	١٠	٣	١٢١
١٢	نواة التمور إلى علف حيواني لمزارع الماشية		١٠	١٠	٣	٧	٧	٧	٧	١٠	٣	١٠	١٠	١٠	٣	١٠	١٠	٣	١٢٠
١٣	المخلفات الزراعية الي العلف الحيواني المخمر للزراعة		١٠	١٠	١٠	٧	٧	١٠	٧	١٠	٧	٧	١٠	٧	٧	٣	١٠	٧	١٢٠
١٤	الفواكه والخضروات المجففة تجفيف شمسي للسوق المحلي		١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	٧	١٠	٣	٧	١٠	٧	٣	٧	٧	١٠	١٢٩
١٥	أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية للري في صحراء		١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	٧	٧	٧	١٠	٧	٣	٧	٧	٣	١٢٩

شكل ٨: لقطة من ملف اكسيل تظهر الفرص العمل المتفوقة عند استخدام معايير متوازنة

يبين شكل (٩) الفرص الأعلى ترتيباً عند التركيز على إمكانات النمو والقيمة المضافة وذلك باستخدام أوزان أعلى للناحيتين مع إزالة كثافة رأس المال كمؤشر. ويهدف هذا إلى تبيان الفرص المناسبة للاستثمارات الكبرى.

الرقم المسلسل لفرصة الأعمال	العنوان الوصفي	الوزان	الروابط الأمامية	الروابط الخلفية	توافر العرض	وجود الطلب	بساطة سلسلة الإمداد	آفاق النمو	تشبع السوق	كثافة رأس المال	إضافة القيمة	بساطة التكنولوجيا	وضوح اللوائح التنظيمية وبساطتها	إمكانية الحصول على المعرفة	المنافسة الراهنة	كثافة العمالة	الأفضلية للعاطلين عن العمل	الأفضلية للنساء	مجموع النقاط
١	وقود بديل للصناعات كثيفة الطاقة		١٠	١٠	١٠	١٠	٧	١٠	٧	٧	٧	١٠	١٠	١٠	٧	١٠	١٠	١	١٩٨
٢	آلات زراعية للمزارع		١٠	٧	١٠	١٠	١٠	٧	٧	١٠	١٠	٧	١٠	٧	٣	٧	٧	٣	١٩٣
٣	مصائد لمخافحة الآفات بالفيرومونات للزراعة		١٠	١٠	٧	٧	١٠	٧	٧	١٠	٧	١٠	١٠	٧	٧	٧	١٠	١٠	١٩٢
٤	مستخلصات النباتات العطرية للعلطور		٧	١٠	١٠	٣	٧	١٠	٣	١٠	١٠	١٠	١٠	٣	٧	٧	٧	٧	١٩٢
٥	الفواكه والخضروات المجففة للتصدير		١	١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٣	١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	٧	١٠	١٩٢
٦	المخلفات الزراعية الي العلف الحيواني المخمر للزراعة		١٠	١٠	١٠	٧	٧	١٠	٧	١٠	٧	٧	١٠	٧	٣	٧	٧	٧	١٨٨
٧	أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة في الشمس للأسواق المحلية		١٠	١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	٣	١٠	٧	١٠	٧	٧	٧	١٠	٣	١٨٨
٨	سماد عضوي من المخلفات الحيوانية/ المخلفات الزراعية (علي نطاق واسع)		١٠	٣	١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	٧	١٠	١٠	١٠	٧	١٠	١٠	٣	١٨٧
٩	مستخلص النباتات العطرية للصناعات الغذائية		٣	١٠	٧	٧	٧	١٠	١٠	٣	١٠	١٠	٧	٣	٧	٧	٧	٧	١٨٦
١٠	بيع آلات تجفيف للمزارع		١٠	١٠	٧	٧	٧	٧	١٠	١٠	٧	١٠	١٠	٧	٧	١٠	٧	٧	١٨٥
١١	سكانات شمسية منخفضة التكلفة		١٠	١٠	١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	١٠	٧	٣	١٨٥
١٢	مستخلص النباتات العطرية لصناعات الغزل والنسيج		٣	١٠	١٠	٣	٧	١٠	١٠	٣	١٠	١٠	٧	٣	٧	٧	٧	٧	١٨٥
١٣	قش قصب السكر إلى سليلوز لصناعات مواد التغليف للمواد الغذائية/ وصناعة النشاء		٣	١٠	١٠	٧	٣	١٠	١٠	١	١٠	١٠	٧	٣	٧	٣	١٠	٧	١٨٤
١٤	مسحوق البصل والثوم		٧	١٠	٧	٣	٧	١٠	٧	٧	٧	٧	١٠	٧	٧	٧	١٠	٧	١٨٢
١٥	فاض الأسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للصناعات الغذائية والدوائية (الببكتين من المانجو والليكوبين من الطماطم)		٣	١٠	٧	٧	٧	١٠	١٠	١	١٠	١٠	١	٣	٣	١٠	٣	٧	١٨٢

شكل ٩: لقطة من ملف اكسيل تظهر فرص العمل المتفوقة عند استخدام معايير تخدم الاستثمارات الكبيرة (إعطاء وزن أكبر للقيمة المضافة والنمو)

يبرهن الشكلان السابقان على أن تصفية القائمة القصيرة مسألة ذاتية تخضع لمعايير المستخدم في نواح معينة.

الجزء الثالث: كيفية استخدام الوثيقة

تمثل الـ ٥٦ فرصة أعمال القدرة على النجاح المحتمل. وتتفاوت درجة هذا النجاح حسب معايير التصفية والمنطقة الجغرافية للتنفيذ. ويُفترض أن تكون المعلومات الواردة في "قائمة الحقائق" نقطة بداية لتطوير نموذج أعمال. ولا يُفترض أن تقدم بيانات شاملة، كما أن محتواها أعظم نفعاً عند استخدامه في مقارنات (كما في التصفية)، وفيما يلي تعليقات على كل نوع من المعلومات المذكورة في القائمة.

السوق	
المنتجات النهائية	تقدم وصفاً عاماً للمنتج النهائي، ويستند التصميم الدقيق للمنتج على تجزئة العملاء
المدخلات المطلوبة	يجب ضمان وفرة المستلزمات وإمكانية حصول الشركة عليها
المنتجات المنافسة	ليست قائمة كاملة بأنواع المنافسين بل قائمة لأبرزهم
العملية	
نوع العملية	تمثل النوع الفئوي لعملية الإنتاج
التكنولوجيا	تورد التكنولوجيا التي يُتصور أنها الأنسب، لكن من الجائز أيضاً أن يكون أداء التكنولوجيا الأخرى جيداً
الأجهزة والمواد	ليست قائمة شاملة بل تقتصر على المعدات والمواد الرئيسية
الموارد البشرية	تركز على فريق التنفيذ فقط، وأما الإدارة ومساهمة المؤسسين فتقررها الشركات الناشئة
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	تشير إلى العميل، إذا كان موجوداً في موقع جغرافي آخر
القرب الجغرافي	يشير إلى قرب العملاء (مكان الطلب) مرتفع = يعني متاح في الأقصر / قنا، متوسط، معتدل = يعني متاح في صعيد مصر / البحر الأحمر، منخفض = يعني متاح في الدلتا ومصر الوسطى أو خارج مصر
محلياً/إقليمياً (علي مستوى المنطقة) / وطني	محلي = يشير إلى الأقصر / قنا، إقليمي = يشير إلى صعيد مصر / البحر الأحمر، وطني = يشير إلى خارج صعيد مصر / البحر الأحمر
التكاملات الخلفية	يشير إلى قرب المورد (مكان العرض) مرتفع = يعني متاح في الأقصر / قنا، متوسط، معتدل = يعني متاح في صعيد مصر / البحر الأحمر، منخفض = يعني متاح في الدلتا ومصر الوسطى أو خارج مصر
محلياً/إقليمياً (علي مستوى المنطقة) / وطنياً	محلي = يشير إلى الأقصر / قنا، إقليمي = يشير إلى صعيد مصر / البحر الأحمر، وطني = يشير إلى خارج صعيد مصر / البحر الأحمر
القرب الجغرافي	يشير إلى قرب الموردين (مكان الطلب) مرتفع = يعني متاح في الأقصر / قنا، متوسط، معتدل = يعني متاح في صعيد مصر / البحر الأحمر، منخفض = يعني متاح في الدلتا ومصر الوسطى أو خارج مصر
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	يشير إلى تدفقات الإيرادات الرئيسية، يمكن أن يوجد غيرها
النفقات الرأسمالية	مرتفعة = فوق ٥٠ ألف جنيه مصري، متوسطة = بين ١٥٠ ألف جنيه و ٥٠٠ ألف جنيه، ومنخفضة = أقل من ١٥٠ ألف جنيه (سعر الصرف ١ دولار أمريكي = ١٠ جنيهات مصرية) - يورد بند النفقات الرأسمالية الرئيسية
النفقات التشغيلية	قياساً على بعضها البعض فقط - يورد بند النفقات التشغيلية الرئيسية
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	يشير إلى التحديات الرئيسية الذي يجب أن يتعامل معها نموذج الأعمال
المزايا	تشير إلى الميزة التنافسية الرئيسية للفرصة
الأثر	
البيئي	يشير إلى الآثار البيئية في سياقها الأوسع المتمثل في الحفاظ على الموارد أو الحد من التلوث - كل الفرص لها آثار بيئية إيجابية
الاجتماعي	يشير إلى الآثار الاجتماعية المباشرة - كل الفرص لها آثار اجتماعية إيجابية

خارج الأقصر/ قنا - على الرغم من تحديد الفرص في المقام الأول لمحافظة الأقصر وقنا، إلا أن هناك فرص كثيرة منها يمكن أن تكون وثيقة الصلة بمحافظات أخرى في مصر أو أماكن أخرى في العالم. فيما يخص كل فرصة أعمال، يجب أن يضمن المرء وجود عرض وطلب، وعدم وجود عقبات تشريعية في المكان الذي ستعمل فيه المنشأة. ولو كان الأمر كذلك، صارت الفرصة فرصة محتملة. تحليل الجدوى لنموذج الأعمال هو الذي سيقدر في النهاية ما إذا كان رائد الأعمال ينبغي أن يمضي قدماً أم لا. كثير من الفرص تتطابق بشكل واسع على جنوب صعيد مصر (سوهاج وقنا والأقصر وأسوان) نظراً لتشابه السمات الاقتصادية.

الاستثمار الكبير في التصفية - افترض أن فرص الأعمال تكون مفضلة إذا كانت تنطوي على نفقات رأسمالية منخفضة لأنها قد تكون أيسر على الشركات الناشئة. يتمتع كثير من فرص الأعمال بأفاق نجاح مرتفعة في محافظتي الأقصر وقنا لكنها تعتمد على نفقات رأسمالية مرتفعة. في حالة توافر هذا الرأسمال، تصبح بعض هذه الفرص مؤاتية بشدة.

الشركات الناشئة - على من يستخدم هذه الوثيقة أن يدرك أن قائمة الحقائق ما هي إلا نقطة انطلاق تهدف إلى تقريبه إلى نموذج الأعمال المناسب. الأمر متروك للشركة الناشئة، بحيث تجمع التفاصيل المتمحورة حول القاعدة التي توفرها صحيفة الحقائق. يجب على الشركات الناشئة والشركات الصغيرة ومتناهية الصغر الرغبة في توسيع أنشطتها في فرص الأعمال التي تم تحديدها أن تدرك أيضاً أن هذه الوثيقة لا تغطي جميع الابتكارات المحتملة وربما ما زال هناك طيف واسع من الفرص خارج نطاق ما تم تحديده. يمكن للشركات الناشئة القائمة على التكنولوجيا أن تستفيد من تحديد فرص الأعمال بتوجيه ابتكارها الفني في الفرص التي تم تحديدها. في محافظتي الأقصر وقنا، من المضمون أن توفر الفرص التي تضمها القائمة القصيرة (الأعلى تصنيفاً) فرصة نجاح مرتفعة.

دعم الكيانات المساندة - البرامج المختلفة من المؤسسات التي تدعم الحاضنات والشركات الناشئة يمكنها تعزيز مساندتها للشركات التي تعمل في الفرص الـ ٥٦ التي حددت في قوائم الحقائق إذا كانت تتصدى للتحديات جيداً وتبرهن على توافر العرض والطلب في مناطق تشغيلها. يمكن للكيانات الداعمة أن تستفيد من البيانات الواردة في قوائم الحقائق لمساعدة المنتفعين بخدماتها على تحسين نماذج أعمالهم بالتصدي للمنافسين والتحديات. في حالة محافظتي الأقصر وقنا، ننصح

بالتركيز على الفرص المصفاة في القائمة القصيرة بما أننا نضمن أن تتمتع بفرص نجاح كبيرة وتحقق آثاراً اجتماعية وبيئية إيجابية.

يجوز للمستثمرين والكيانات الممولة استخدام قائمة الحقائق بأسلوب مماثل كالكيانات الداعمة. علاوة على ذلك، يمكنهم الاستفادة من قوائم الحقائق بالتوصل إلى تقدير للنفقات الرأسمالية اللازمة لكل فرصة أعمال. يمكنهم أيضاً أن يطلبوا من اليونيدو تحليل الجدوى المبدئية فيما يخص الفرص المتضمنة في القائمة القصيرة للحصول على مزيد من المعلومات.^٧

يجوز لواقعي السياسات التوسع في مفهوم الدعم المباشر وأنشطة ريادة الأعمال لتحديد فرص الأعمال في مختلف المحافظات في مصر إلى القطاعات المحددة مسبقاً والتكتلات وسلاسل القيمة التي تضمن الآثار الاجتماعية والاقتصادية. يمكنهم أيضاً النظر إلى مساندة الفرص في قائمة الحقائق كوسيلة لتحقيق الآثار الاجتماعية والاقتصادية المشار إليها.

^٧ Office.egypt@unido.org

الملحق: قوائم الحقائق لفرص الأعمال

قائمة الحقائق ١ بشأن فرص الأعمال: سماد بلدي من المخلفات الحيوانية/ المخلفات الزراعية (من مخلفات روث الماشية و/ أو مخلفات النباتات) خاصة (الموز) للزراعة	
السوق	
المنتجات النهائية	سماد بلدي منخفض التكلفة
المدخلات المطلوبة	طبقة مخلوطة بالمخلفات أو روث الماشية أو مخلفات النباتات (خاصة الموز) و يمكن اضافات البكتيرية
المنتجات المنافسة	الأسمدة الكيماوية، سماد معتمد علي الروث ومخلفات الماشية
العملية	
نوع العملية	بسيطة - معالجة يدوية وميكانيكية
التكنولوجيا	التقطيع و الهضم الهوائي
الأجهزة والمواد	أدوات يدوية، آلات تقطيع، جرافات واثاحة الارض
الموارد البشرية	عمالة يدوية، فني تشغيل، أخصائي زراعي
الروابط التجارية	
الروابط الأمامية	المزارع
القرب الجغرافي	مرتفعة
محلياً/اقليمياً(علي مستوي المنطقة) / وطنياً	محلياً
الروابط الخلفية	المزارعين، و البلديات و البساتين في الفنادق
محلياً/اقليمياً(علي مستوي المنطقة) / وطنياً	محلياً/اقليمياً(علي مستوي المنطقة) / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفعة
الخصائص الاقتصادية	
تدفق الإيرادات	بيع الأسمدة
النفقات الرأسمالية	منخفضة - تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	منخفضة - معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	طول زمن معالجة المواد
المزايا	ارتفاع الطلب على الأسمدة العضوية، بالإضافة إلى الميزة التنافسية في الجودة والسعر مقارنة بأنواع الاسمدة الاخرى
الأثر	
البيئي	مصدر للأسمدة الحيوية التي تضمن حاصلات زراعية مستدامة وعضوية وتخلص مأمون من المخلفات
الاجتماعي	زيادة عائد قطاع الزراعة ببيع المخلفات وتوفير أسمدة عضوية بأسعار معقولة تقلل تكاليف صناعة الزراعة

قائمة الحقائق رقم ٢ بشأن فرص الأعمال: "فيرمي كمبوست" للزراعة من المخلفات الحيوانية	
السوق	
المنتجات النهائية	سماد بلدي منخفض التكلفة
المدخلات المطلوبة	فرش مخلوط بمخلفات (روث الماشية ونوع معين من الديدان (كبادئ)، وإضافات
المنتجات المنافسة	الأسمدة الكيماوية، الاسمدة من مصادر أخرى
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - كومبوست تتم عن طريق الهضم بواسطة الدود
التكنولوجيا	صنع سماد (باستخدام خليط معين من أجناس الديدان و قوالب خاصة)
المعدات والمواد	قوالب بلاستيكية (قوالب إسمنتية/ قوالب من الطوب)
الموارد البشرية	عمالة يدوية للتركيبات والتشغيل والصيانة، أخصائي زراعي
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الأراضي الزراعية، البساتين ، مربيي الديدان ، الإضافات
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	مزارع الدواجن والماشية والأغنام
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع السماد الحيوي
النفقات الرأس مالية:	منخفضة - تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية:	منخفضة - تجهيز المواد في الغالب
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	طول زمن المعالجة
المزايا	ارتفاع الطلب على الأسمدة العضوية، بالإضافة إلى السعر التنافسي
الأثر	
البيئي	مصدر للأسمدة الحيوية التي تضمن حاصلات زراعية مستدامة وعضوية وتخلصاً مأموناً من المخلفات
الاجتماعي	زيادة عائد قطاع الزراعة وبيع المخلفات وتوفير أسمدة عضوية ميسورة تقلل تكاليف الزراعة

قائمة الحقائق رقم ٣ بشأن فرص الأعمال: غاز حيوي وسماذ من المخلفات الحيوانية للزراعة والمنازل ومزارع الدواجن والثروة الحيوانية	
السوق	
المنتجات النهائية	سماذ بلدي منخفض التكلفة، طاقة (الميثان)
المدخلات المطلوبة	فرش مخلوط بمخلفات (روث الماشية) وربما اضافات من البكتيريا البادئة
المنتجات المنافسة	أسمدة كيماوية، اسمدة من المخلفات الزراعية، أنابيب غاز، روث طازج
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بناء (بالطوب) وأنابيب (> ١٠ م ^٣)
التكنولوجيا	الهضم اللاهوائي
المعدات والمواد	أدوات بناء، أدوات يدوية، تصميمات مختلفة لأجهزة الهضم
الموارد البشرية	عمالة يدوية للتركيبات والتشغيل الفني والصيانة
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الزراعة والمنازل ومزارع الدواجن ومزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	الأراضي الزراعية، المزارع الحربية ذات الاستخدام الذاتي، البيوت، البساتين
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الوحدات أو الأسمدة
النفقات الرأسمالية	منخفضة - تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	منخفضة - معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	طول زمن لبدء إنتاج الغاز الحيوي
المزايا	ارتفاع الطلب على الأسمدة العضوية، بالإضافة إلى السعر التنافسي وإعفاء المستخدمين من الاعتماد على خزانات البوتان
الأثر	
البيئي	توفير مصدر مستدام للطاقة والأسمدة العضوية
الاجتماعي	زيادة العائد على أنشطة تربية الماشية و تقليل سعر انتاج الماشية و الانشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤ بشأن فرص الأعمال: مصبغات الوقود الحيوي وسخانات لمزارع الدواجن	
السوق	
المنتجات النهائية	مصبغات الوقود الحيوي
المدخلات المطلوبة	سعف النخيل، نشارة الخشب المختلط بالمخلفات، المخلفات الزراعية المختلطة
المنتجات المنافسة	الوقود الأحفوري
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط – معاملة المواد
التكنولوجيا	التصنيع و التصنيع
المعدات والمواد	كسارة، آلة تحبيب، أدوات تشغيل
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات، سائقون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الدواجن
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المصبغات
النفقات الرأسمالية	متوسطة - تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	متوسطة –معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	جمع المخلفات من خلال سلاسل توريد تتسم بالكفاءة
المزايا	تجنب النقص في أنابيب غاز وأسعارها المتزايدة
الأثر	
البيئي	انبعاثات أقل من الوقود الأحفوري أو الحرق المكشوف للمخلفات
الاجتماعي	زيادة العائد على مزارع الدواجن

قائمة الحقائق رقم ٥ بشأن فرص الأعمال: التلقيح الصناعي للماشية للإنتاج الحيواني	
السوق	
المنتجات النهائية	الإنتاج الحيواني (الماشية)
المدخلات المطلوبة	أدوات بيطرية، ومعدات وسببيرماتوزون حيوانات منوية حية (مستوردة)
المنتجات المنافسة	تربية الماشية التقليدية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدم – خدمة بيطرية
التكنولوجيا	التلقيح الصناعي والتجميد بطرق خاصة (نيتروجين سائل)
المعدات والمواد	أدوات بيطرية، ومعدات، وسببيرماتوزون "حيوانات منوية حية" (مستوردة)
الموارد البشرية	عمالة يدوية، طبيب بيطري عالي المهارة (متابعة وتلقيح)
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردين الحيوانات المنوية الحية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنيأ/ دولياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	مصاريف التلقيح الصناعي
النفقات الرأس مالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الاستمرار في استيراد الأجناس للحفاظ على الجودة
المزايا	طلب مرتفع على الخدمة
الأثر	
البيئي	زيادة كفاءة إنتاج اللحوم
الاجتماعي	عائدات أعلى لصغار مربي الماشية

قائمة الحقائق رقم ٦ بشأن فرص الأعمال: مستخلصات من المخلفات الحيوانية المخمرة كسماد للزراعة	
السوق	
المنتجات النهائية	أسمدة حيوية سائلة
المدخلات المطلوبة	مخلفات حيوانية مخمرة
المنتجات المنافسة	أسمدة و الانواع الاخري من المخصبات
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - خلط يدوي، استفادة ذاتية في موقع الزراعة
التكنولوجيا	خلط يدوي، خلط بالآلات الكهربائية، ترقيد
المعدات والمواد	خلاطات يدوية و خلاطات كهربائية وقوالب
الموارد البشرية	عمالة يدوية، فنيون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارع
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع السماد السائل
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الوصول إلى المعرفة في مجال التخزين والحفظ
المزايا	سهولة الإنتاج
الأثر	
البيئي	أسمدة ومبيدات حشرية عالية الجودة
الاجتماعي	تقليل تكلفة الزراعة

قائمة الحقائق رقم ٧ بشأن فرص الأعمال: مستخلص النباتات العطرية للصناعات الدوائية	
السوق	
المنتجات النهائية	مستخلص الكراوية والكمون والشمر والكرخديه
المدخلات المطلوبة	النباتات العطرية (لتلائم الصناعات الدوائية)
المنتجات المنافسة	بدائل تخليقية، مادة مستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدم- استخدام كيماويات خضراء، تجفيف، الخلط، التبخير، التقطير
التكنولوجيا	تجفيف، خلط، تبخير وتقطير (درجة حرارة منخفضة، ضغط عال، أجهزة تنقية) - ربما استخلاص ثاني أكسيد الكربون
المعدات والمواد	الآلات تجفيف، خلط، تقطير وسخانات أو حاوية استخلاص ثاني أكسيد الكربون
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمالة فنية، كيميائي (أو مهندسون)
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الصناعات الدوائية
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المستخلصات
النفقات الرأسمالية	مرتفعة – غالباً تكلفة المعدات والترخيص (> ٣ مليون جنيه مصري)
النفقات التشغيلية	متوسطة – معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تطوير تقنية الإنتاج واستيفاء مواصفات الصناعة (مراقبة الجودة)، ترخيص منتج تلائم الصناعات الدوائية
المزايا	توفير بدائل محلية للصناعة تستطيع التنافس
الأثر	
البيئي	الاعتماد على الكيماويات الخضراء لتقليل الملوثات في الكيماويات التخليقية
الاجتماعي	زيادة القيمة المضافة على المنتجات الزراعية، والحد من استيراد الكيماويات المطلوبة لصناعة ذات قيمة مضافة عالية

قائمة الحقائق رقم ٨ بشأن فرص الأعمال: مستخلص النباتات العطرية لصناعات الغزل والنسيج	
السوق	
المنتجات النهائية	اصباغ عضوية من مستخلصات
المدخلات المطلوبة	النباتات العطرية (أوراق: الحناء والجوافة والمانجو والبصل والكرشم)
المنتجات المنافسة	أصباغ تخليقية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدم- استخدام كيماويات خضراء، تجفيف، الخلط، التبخير والتقطير
التكنولوجيا	تجفيف، خلط، تبخير وتقطير (درجة حرارة منخفضة، ضغط عال، أجهزة تنقية)، أجهزة تنقية
المعدات والمواد	الآلات تجفيف، خلط، تقطير وسخانات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات، كيميائي/ مهندس
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مصانع الغزل والنسيج
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأصباغ
النفقات الرأسمالية	متوسطة - في الغالب تكلفة الآلات (١-١.٥) مليون جنيه مصري
النفقات التشغيلية	متوسطة - معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تطوير تقنية الإنتاج واستيفاء مواصفات الصناعة (مراقبة الجودة)
المزايا	توفير بدائل محلياً للصناعة تستطيع التنافس
الأثر	
البيئي	الاعتماد على الكيماويات الخضراء لتقليل الملوثات في الكيماويات التخليقية
الاجتماعي	زيادة القيمة المضافة على المنتجات الزراعية، والحد من استيراد الكيماويات المطلوبة لصناعة ذات قيمة مضافة عالية

قائمة الحقائق رقم ٩ بشأن فرص الأعمال: مستخلص النباتات العطرية للصناعات الغذائية	
السوق	
المنتجات النهائية	مستخلصات للنكهات والروائح والمواد الحافظة
المدخلات المطلوبة	النباتات العطرية
المنتجات المنافسة	البدائل التخليقية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	!متقدم- استخدام كيماويات خضراء، تجفيف، الخلط، التبخير والتقطير!
التكنولوجيا	تجفيف، خلط، تبخير وتقطير (درجة حرارة منخفضة، ضغط عال، أجهزة تنقية)، صبغة
المعدات والمواد	الآلات تجفيف، خلط، تقطير وسخانات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات، كيميائي/ مهندس
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الصناعات الغذائية
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع أعشاب الكراوية والكمون والشمر
النفقات الرأس مالية	متوسطة - تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	متوسطة - تجهيز المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تطوير تقنية الإنتاج واستيفاء مواصفات التصدير (مراقبة الجودة)
المزايا	توفير بدائل محلية للصناعة تستطيع التنافس
الأثر	
البيئي	الاعتماد على الكيماويات الخضراء لتقليل الملوثات في الكيماويات التخليقية
الاجتماعي	زيادة القيمة المضافة على المنتجات الزراعية، والحد من استيراد الكيماويات المطلوبة لصناعة ذات قيمة مضافة عالية

قائمة الحقائق رقم ١٠ بشأن فرص الأعمال: مستخلص النباتات العطرية لمستحضرات التجميل	
السوق	
المنتجات النهائية	مستخلصات (كراوية وكمون ونعناعالخ) لمنتجات العناية بالبشرة والشعر
المدخلات المطلوبة	النباتات العطرية
المنتجات المنافسة	البدائل الصناعية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدم- استخدام كيماويات خضراء، تجفيف، الخلط، التبخير والتقطير
التكنولوجيا:	تجفيف، خلط، تبخير وتقطير (درجة حرارة منخفضة، ضغط عال، أجهزة تنقية)، أجهزة تنقية
المعدات والمواد	مجففات، آلات خلط، وحدات تقطير و سخانات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات، كيميائي/ مهندس
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مصانع مستحضرات التجميل
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المستخلصات
النفقات الرأسمالية	مرتفعة - في الغالب تكلفة الآلات
النفقات التشغيلية	مرتفعة – معالجة المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تطوير تقنية الإنتاج واستيفاء مواصفات التصدير (مراقبة الجودة)
المزايا	توفير بدائل محلية للصناعة تستطيع التنافس
الأثر	
البيئي	الاعتماد على الكيماويات الخضراء لتقليل الملوثات في الكيماويات التخليقية
الاجتماعي	زيادة القيمة المضافة على المنتجات الزراعية، والحد من استيراد الكيماويات المطلوبة لصناعة ذات قيمة مضافة عالية

قائمة الحقائق رقم ١١ بشأن فرص الأعمال: الزيوت العطرية من النباتات العطرية للعطور	
السوق	
المنتجات النهائية	زيوت عطرية طبيعية
المدخلات المطلوبة	النباتات العطرية
المنتجات المنافسة	زيوت عطرية صناعية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - معالجة حرارية
التكنولوجيا	معالجة المادة، الغلي، تقطير البخار والفصل
المعدات والمواد	جهاز كليفنجر، ادوات التقطير وغلايات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغل آلات
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مصنعو الروائح والعطور
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنيّاً
التكاملات الخلفية	مزارعو النباتات العطرية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنيّاً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الزيوت العطرية
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تطوير تقنية الإنتاج ومراقبة الجودة
المزايا	جودة أعلى وتكلفة إنتاج أقل من المادة التخليقية المستوردة
الأثر	
البيئي	خفض تكاليف نقل النباتات العطرية
الاجتماعي	زيادة القيمة المضافة على المنتجات الزراعية، والحد من استيراد الكيماويات المطلوبة لصناعة ذات قيمة مضافة عالية

قائمة الحقائق رقم ١٢ بشأن فرص الأعمال: أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة في الشمس للأسواق المحلية	
السوق	
المنتجات النهائية	نباتات مجففة لمصانع التعبئة والتجار (كراوية ونعناع وكركديه)
المدخلات المطلوبة	النباتات العطرية/العشبية من المزارعين
المنتجات المنافسة	أوراق النباتات المجففة محلياً
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - يدوي
التكنولوجيا	التجفيف في الشمس
المعدات والمواد	أرفف وشباككات
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	التجار والأسواق المحلية
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	مزارعو النباتات العطرية/ العشبية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع النباتات العطرية/ العشبية المجففة في الشمس
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الحفاظ على الجودة والتوسيع بالقرب من الأراضي الزراعية
المزايا	منتجات تنافسية من حيث التكلفة وتكنولوجيا بسيطة
الأثر	
البيئي	تقليل مخلفات المنتجات الزراعية واستخدام الطاقة المتجددة
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ١٣ بشأن فرص الأعمال: أوراق النباتات العطرية/العشبية المجففة بالهواء الساخن للأسواق والمستهلكين ذو قوة شرائية خاصة	
السوق	
المنتجات النهائية	نباتات مجففة للتصدير، مصانع التعبئة، والأسواق الخاصة (كراوية ونعناع)
المدخلات المطلوبة	نباتات عطرية/عشبية من المزارعين (مزارع عضوية)
المنتجات المنافسة	مواد مجففة محلية ومنتجات من الشركات الكبرى
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط – طاقة حرارية
التكنولوجيا	تجفيف بالهواء الساخن
المعدات والمواد	غرف تجفيف، وغلايات، ومبادلات حرارية
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	التجار، الأسواق ذات قوة شرائية خاصة والتصدير
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	مزارعو النباتات العطرية/العشبية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع النباتات العشبية والعطرية
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية الإمداد
المزايا	هوامش أرباح عالية
الأثر	
البيئي	تقليل مخلفات النباتات العشبية والعطرية وخفض تكاليف نقل المنتج غير المجفف
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ١٤ بشأن فرص الأعمال: مشروبات معبأة من نباتات عشبية مجففة	
السوق	
المنتجات النهائية	مشروبات معبأة من نباتات عشبية مجففة للمستهلكين أو تجار التجزئة (مشروبات مخصصة للصحة والرضع وأخصائي التغذية)
المدخلات المطلوبة	نباتات عشبية مجففة (أوراق – كراوية ونعناع.....)
المنتجات المنافسة	مشروبات ساخنة مختلفة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - معالجة ميكانيكية
التكنولوجيا	تعبئة (مصنّع محلياً)
المعدات والمواد	آلات تعبئة
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المستهلكون
القرب الجغرافي	مرتفع - متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	مزارعو النباتات العطرية/العشبية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	متوسط
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع مشروبات الأعشاب المعبأة
النفقات الرأس مالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	منافسة صعبة مع العلامات التجارية الشهيرة
المزايا	حجم السوق الكبيرة وهوامش أرباح عالية
الأثر	
البيئي	توفير مشروبات دوائية طبيعية وبديل للمشروبات الصناعية
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ١٥ بشأن فرص الأعمال: بصل وثوم مجفف للمستهلكين وتجارة التجزئة	
السوق	
المنتجات النهائية	بصل وثوم مجففان
المدخلات المطلوبة	ثوم وبصل
المنتجات المنافسة	العلامات التجارية الأخرى للبصل والثوم المجفف المحلي والمستورد
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - طاقة حرارية
التكنولوجيا	تجفيف بالهواء الساخن
المعدات والمواد	غرف تجفيف، وغلايات، ومبادلات حرارية
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المستهلكين وتجارة التجزئة
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع البصل والثوم المجفف
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية الإمداد
المزايا	هوامش أرباح عالية
الأثر	
البيئي	تقليل الفاقد في المنتج الزراعي بتوفير منتج مجفف له فترة صلاحية أطول
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ١٦ بشأن فرص الأعمال: مسحوق البصل والثوم للمستهلكين، وصناعات الغذائية أو التصدير	
السوق	
المنتجات النهائية	مسحوق ثوم و بصل
المدخلات المطلوبة	ثوم وبصل طازج
المنتجات المنافسة	مسحوق ثوم وبصل من منتجين اخرين
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معالجة بسيطة حرارية وميكانيكية
التكنولوجيا	تجفيف بالهواء الساخن – طحن
المعدات والمواد	غرف تجفيف، وغلايات، مبادلات حرارية وطحن
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المستهلكون والصناعات الغذائية و التصدير
القرب الجغرافي	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	اقليمياً ووطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الثوم والبصل المجفف
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية الإمداد
المزايا	هوامش ربح عالية وميزة تنافسية في الجودة
الأثر	
البيئي	تقليل المخلفات في المنتج بتوفير منتج له فترة صلاحية أطول
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ١٧ بشأن فرص الأعمال: المخلفات الزراعية إلى ورق فني للمستهلكين	
السوق	
المنتجات النهائية	ورق فني
المدخلات المطلوبة	مصاصة القصب، المخلفات الزراعية
المنتجات المنافسة	أنواع أخرى من الورق الفني
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - تقطيع واستخلاص اللب يدويا
التكنولوجيا	آلات تقطيع واستخلاص اللب
المعدات والمواد	تقطيع واستخلاص اللب
الموارد البشرية	عمالة يدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المستهلكين وتجار التجزئة
القرب الجغرافي	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الورق الفني
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الحفاظ على الجودة والانضمام للاسواق ذات قوة شرائية خاصة
المزايا	النفقات الرأسمالية المنخفضة
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على المنتجات الزراعية وزيادة فرص العمال

قائمة الحقائق رقم ١٨ بشأن فرص الأعمال: اللب من مصاصة قصب السكر لتصنيع الورق والكرتون	
السوق	
المنتجات النهائية	اللب
المدخلات المطلوبة	مصاصة القصب والمخلفات الزراعية الأخرى
المنتجات المنافسة	اللب المستورد
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	المعالجة الكيميائية
التكنولوجيا	إزالة اللجنين بالأكسجين، التبييض، استخلاص اللب
المعدات والمواد	أجهزة هضم بالدفع/ مستمرة لإنتاج المستحلب (batch/continuous digesters)
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمال مدربون لتشغيل آلات الهضم
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مصانع الورق و الكرتون
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	مصانع السكر
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /على مستوى المنطقة /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع اللب
النفقات الرأسمالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية الإمداد
المزايا	استبدال المنتجات المستورد
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على مخلفات الصناعات الزراعية

قائمة الحقائق رقم ١٩ بشأن فرص الأعمال: قش قصب السكر إلى سيليلوز لصناعات مواد التغليف للمواد الغذائية/ صناعة النشاء	
السوق	
المنتجات النهائية	ألياف السليولوز
المدخلات المطلوبة	قش قصب السكر
المنتجات المنافسة	السليولوز المستورد
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معقد - حرارية وكيميائية
التكنولوجيا	استخراج اللب و اللب والتبييض الكيميائي
المعدات والمواد	نظام تبخير (غلاية، ووحدة دوران)، وخلاطات، وخزانات من فولاذ لا يصدأ
الموارد البشرية	كيميائيون، ومهندسون، وعمالة
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الصناعات الغذائية والنشاء
القرب الجغرافي	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً	إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً	محلياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع السليولوز
النفقات الرأسمالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	متوسطة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تكلفة مرتفعة (٣-٦ مليون جنيه)
المزايا	منتج عالي القيمة المضافة ذو هامش ربح عال
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على مخلفات الصناعات الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٢٠ بشأن فرص الأعمال: قصب السكر (قش قصب السكر) إلى جلوكوز للصناعات الغذائية والدوائية	
السوق	
المنتجات النهائية	الجلوكوز
المدخلات المطلوبة	قصب السكر وقش قصب السكر
المنتجات المنافسة	السليولوز المستورد وشربات الذرة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معقد - التمييه الحراري الكيميائي
التكنولوجيا	التبخير، والتنقية، وعمليات التحويل الكيميائي
المعدات والمواد	أنظمة البخار، وأجهزة تنقية، وخزانات صلب لا يصدأ، وأجهزة فصل
الموارد البشرية	عمالة، مشغلو آلات، كيميائيون، ومهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الصناعات الغذائية والدوائية
القرب الجغرافي	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً / إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الجلوكوز
النفقات الرأسمالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	متوسطة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تكلفة مرتفعة، مراقبة الجودة
المزايا	هوامش ربح عالية
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٢١ بشأن فرص الأعمال: المخلفات الزراعية الي العلف الحيواني المخمر لمزارع الماشية	
السوق	
المنتجات النهائية	علف حيواني
المدخلات المطلوبة	خليط من المخلفات الزراعية، والمضافات
المنتجات المنافسة	علف حيواني مصنع
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط – يدوي وميكانيكي
التكنولوجيا	الجمع، التقطيع، التخمير اللاهوائي والتعبئة
المعدات والمواد	آلة تقطيع ومادة تعبئة بلاستيكية
الموارد البشرية	عمالة يدوية، والخبراء الزراعيون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع العلف الحيواني
النفقات الرأس مالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية الإمداد، وتجنب تلوث العلف
المزايا	هوامش اربح عالية
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	تخفيضات في تكلفة إنتاج اللحوم واستبدال المادة المستوردة

قائمة الحقائق رقم ٢٢ بشأن فرص الأعمال: قش قصب السكر إلى علف حيواني لمزارع الماشية	
السوق	
المنتجات النهائية	علف حيواني
المدخلات المطلوبة	قش قصب السكر
المنتجات المنافسة	علف حيواني مصنّع
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - معالجة ميكانيكية
التكنولوجيا	الجمع، التقطيع، الكبس والتعبئة
المعدات والمواد	آلات تقطيع وكبس
الموارد البشرية	عمالة يدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع العلف الحيواني
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية الإمداد، وإدارة سلسلة الإمداد
المزايا	معالجة بسيطة، وفرة المادة الخام
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على مخلفات الصناعات الزراعية، وتقليل تكاليف إنتاج اللحوم

قائمة الحقائق رقم ٢٣ بشأن فرص الأعمال: مخلفات الطماطم كمكمل للعلف الحيواني لمزارع الماشية	
السوق	
المنتجات النهائية	مكمل علف حيواني
المدخلات المطلوبة	مخلفات الطماطم
المنتجات المنافسة	مكمل مستورد (فيتامينات، ومعادن، وألياف غذائية)
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط – تجفيف وتقطيع
التكنولوجيا	تجفيف في الشمس، وتقطيع
المعدات والمواد	أرفف تجفيف وآلات تقطيع
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الدواجن/ مزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المكملات
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	توعية مربّي الماشية والدواجن
المزايا	عملية بسيطة
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على المخلفات الزراعية، وتقليل تكاليف إنتاج اللحوم

قائمة الحقائق رقم ٢٤ بشأن فرص الأعمال: نوى التمور إلى علف حيواني لمزارع الماشية	
السوق	
المنتجات النهائية	علف حيواني بنسبة عالية من البروتين
المدخلات المطلوبة	نوى التمر والفرز الثاني من التمر
المنتجات المنافسة	العلف الحيواني المصنع
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط -عمليات يدوية وميكانيكية
التكنولوجيا	الجمع والطحن والتعبئة
المعدات والمواد	آلات طحن و تغليف
الموارد البشرية	عمالة يدوية - ومشغلو آلات
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع العلف الحيواني
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	إدارة سلسلة الإمداد
المزايا	مشروع تنافسي من حيث التكلفة
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات والتمور من الدرجة الثانية بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية، وتقليل تكلفة إنتاج اللحوم

قائمة الحقائق رقم ٢٥ بشأن فرص الأعمال: زراعة الطماطم للصناعات الغذائية	
السوق	
المنتجات النهائية	حاصلات الطماطم لإنتاج معجون الطماطم
المدخلات المطلوبة	بذور الطماطم والمعدات الزراعية وأسمدة
المنتجات المنافسة	محصول الطماطم من المزارع الكبيرة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيطة - استخدام صنف معين من الطماطم لتصنيع معجون الطماطم
التكنولوجيا	الزراعة التقليدية
المعدات والمواد	أرض، آلات زراعية
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	صناعات الغذائية (مصانع معجون الطماطم الصلصة والكاتشب)
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو البذور
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	إقليمياً
القرب الجغرافي	متوسط - منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع محاصيل الطماطم
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الحفاظ على جودة الحاصلات وانتقاء الأصناف المناسبة
المزايا	عملية بسيطة، ميزة تنافسية نتيجة الأحوال الجوية
الأثر	
البيئي	استفادة أفضل بموارد المياه
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٢٦ بشأن فرص الأعمال: فائض الطماطم إلى عصير للصناعات الغذائية	
السوق	
المنتجات النهائية	عصير طماطم
المدخلات المطلوبة	طماطم
المنتجات المنافسة	عصير مستورد ومنتجات المحلية الأخرى
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط – حرارية وميكانيكية
التكنولوجيا	التنظيف، التقشير، والمعالجة بالحرارة، والتقطير، والتبخير، والبسترة
المعدات والمواد	آلة غسيل وآلة تقشير، ومبادل حراري، ومبخّر، وآلة بسترة
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات، مهندسي إنتاج
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	صناعات الغذائية
القرب الجغرافي	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع عصير الطماطم
النفقات الرأسمالية	مرتفعة – تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	متوسطة – تجهيز المادة، والنقل
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	التسويق؛ اعتماد المنتجات - نفقات رأسمالية مرتفعة -قوانين امن و سلامة الغذاء
المزايا	هوامش ربح عالية، ميزة تنافسية نتيجة الأحوال الجوية
الأثر	
البيئي	تقليل المخلفات في الحاصلات بفضل التجهيز عالي القيمة المضافة
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٢٧ بشأن فرص الأعمال: فائض الأسواق إلى كيماويات حيوية خاصة للصناعات الغذائية والدوائية (البكتين من المانجو والليكوبين من الطماطم)	
السوق	
المنتجات النهائية	المواد الكيميائية الحيوية الخاصة (البكتين إلى مربى وعصير) و(الليكوبين إلى كاتشاب) و(الليكوبين الي مواد طبية) و(البكتين إلى مواد طبية رابطة أو مالئة)
المدخلات المطلوبة	طماطم، مخلفات الطماطم (غير مصابة بالأمراض) - قشر المانجو
المنتجات المنافسة	بكتين وليكوبين اصطناعي
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	تجهيز كيميائي حيوي
التكنولوجيا	التخمير والمعالجة الحرارية
المعدات والمواد	آلة تخمير، وجهاز تقطير، ومبادل حراري، وجهاز تنقية
الموارد البشرية	كيميائي، ومشغلو آلات، وفنيون كيميائيون، وعمالة يدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	صناعات الغذائية والدوائية
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المواد الكيميائية الحيوية
النفقات الرأسمالية	مرتفعة – تكلفة الآلات في الغالب
النفقات التشغيلية	منخفضة - تكلفة المواد الخام،و تجهيز المواد،و النقل
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	ارتفاع النفقات الرأسمالية، استيفاء قوانين امن وسلامة الغذاء للصناعات الغذائية و لوائح الصناعات الدوائية
المزايا	مكون عضوي منافس في السعر للحلول محل المواد الاصطناعية
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية، زيادة مدخلات التصنيع المحلية في الصناعات الغذائية و الدوائية

قائمة الحقائق رقم ٢٨ بشأن فرص الأعمال: ترشيح الألبان الفائق للصناعات الغذائية	
السوق	
المنتجات النهائية	لبن الجبن واللبن الغني بالبروتين (البيرميت)
المدخلات المطلوبة	اللبن الخام
المنتجات المنافسة	المنتجات المماثلة المستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - المعالجة الحرارية والميكانيكية
التكنولوجيا	الجمع والترشيح الفائق
المعدات والمواد	معدات الترشيح الفائق
الموارد البشرية	عمالة يدوية، مشغلو آلات وفنيون كيميائيون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	صناعات الغذائية وخصوصاً الجبن والزبادي
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	مربوالماشية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع - متوسط
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع لبن الجبن واللبن الغني بالبروتين (البيرميت)
النفقات الرأسمالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	ارتفاع النفقات الرأسمالية
المزايا	هوامش ربح عالية
الأثر	
البيئي	تقليل تكاليف نقل اللبن الخام
الاجتماعي	عائدات أعلى لمربي الماشية

قائمة الحقائق رقم ٢٩ بشأن فرص الأعمال: تقليم أشجار النخيل	
السوق	
المنتجات النهائية	خدمة التقليم (استئجار)
المدخلات المطلوبة	الادوات (آلات التقليم)
المنتجات المنافسة	المقلمون التقليديون
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - ميكانيكية
التكنولوجيا	التصميم والتصنيع والتقليم
المعدات والمواد	آلة تقليم
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع أشجار النخيل
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	الموردون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	خدمة التقليم
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الوصول الي العمالة المدربة لزيادة النشاط
المزايا	يوجد طلب كبير على الخدمة
الأثر	
البيئي	زيادة جودة انتاج البلح
الاجتماعي	زيادة الإنتاجية وتقليل تكاليف الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٣٠ بشأن فرص الأعمال: تمرور الدرجة الثانية إلى فركتوز للصناعات الغذائية	
السوق	
المنتجات النهائية	الفركتوز للمعامل وصناعة الحلوى والمربى
المدخلات المطلوبة	تمرور من الدرجة الثانية (متبقية من السوق الطازجة)
المنتجات المنافسة	مصادر أخرى للسكر (شربات الذرة)
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسطة -حرارية
التكنولوجيا	الاستخلاص والترشيح والتنقية والتركيز و التعبئة
المعدات والمواد	جهاز استخلاص، ومرشحات، وآلات فرز، ومبخرات
الموارد البشرية	عمالة يدوية - مشغلو آلات -كيميائي/ خبير اقتصادي زراعي
الروابط التجارية	
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	صناعات الغذائية
التكاملات الخلفية	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الفركتوز
النفقات الرأسمالية	عالية
النفقات التشغيلية	متوسطة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	التسويق واعتماد المنتج
المزايا	مكون عضوي للحلول محل المواد الكيميائية في صناعات الغذائية
الأثر	
البيئي	الاستفادة من تمرور الدرجة الثانية
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية من تمرور الدرجة الثانية

قائمة الحقائق رقم ٣١ بشأن فرص الأعمال: التمور إلى مسحوق للصناعات الغذائية (لمصانع الألبان والعصائر)	
السوق	
المنتجات النهائية	مسحوق تمور
المدخلات المطلوبة	البلح الطازج
المنتجات المنافسة	السكر
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدمة - معالجة حرارية (رقابة على السلامة الغذائية)
التكنولوجيا	الاستخلاص والتجفيف بالرش (تجفيف الطبقة المائعة)
المعدات والمواد	جهاز استخلاص، ومرشحات، ومبخرات، وخلطات، ومجففات
الموارد البشرية	عمالة يدوية - مشغلو آلات - كيميائيون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مصانع الألبان والعصائر
القرب الجغرافي	متوسط
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع مسحوق التمور
النفقات الرأسمالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	التسويق واعتماد المنتج
المزايا	مكون عضوي للحلول محل المواد الكيميائية
الأثر	
البيئي	الاستفادة من تمور الدرجة الثانية
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية التمور

قائمة الحقائق رقم ٣٢ بشأن فرص الأعمال: التمور الطازجة إلي مسحوق تمور للمخابز	
السوق	
المنتجات النهائية	مسحوق التمر للمخابز ومتاجر الحلوى ومحال العصير
المدخلات المطلوبة	تمور طازجة
المنتجات المنافسة	سكريات بسيطة من قصب السكر والبنجر
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - ميكانيكية
التكنولوجيا	تجفيف، طحن وغربلة
المعدات والمواد	تجفيف في الشمس ومطحنة وغرابيل
الموارد البشرية	عمالة يدوية - مشغلو آلات
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المخابز
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع مسحوق التمور
النفقات الرأس مالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تسويق منتج جديد نسبياً
المزايا	بديل منخفض التكلفة للسكر
الأثر	
البيئي	تقليل المخلفات باستخدام أنواع مختلفة من التمور
الاجتماعي	زيادة العائد على التمور، وتقليل الضغط على صناعة السكر

قائمة الحقائق رقم ٣٣ بشأن فرص الأعمال: نوى التمر إلى مستحضرات تجميل	
السوق	
المنتجات النهائية	مستخلص زيوت نوى التمر
المدخلات المطلوبة	نوى التمر
المنتجات المنافسة	مواد كيميائية تستخدم في مستحضرات التجميل
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معالجة بسيطة
التكنولوجيا	الغسيل، التجفيف، الطحن والاستخلاص
المعدات والمواد	غسالات، مجففات، آلات طحن وجهاز استخلاص
الموارد البشرية	عمالة، مشغلو آلات، فني
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	صناعة مستحضرات التجميل
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع زيت نوى التمر
النفقات الرأسمالية	متوسطة – تكلفة الآلات
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	إدارة لوجستيات سلسلة الإمداد ومراقبة الجودة
المزايا	مكون عضوي منافس في السعر للحلول محل المواد الاصطناعية
الأثر	
البيئي	استخدام المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	زيادة العائد والصادرات على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٣٤ بشأن فرص الأعمال: ألياف نوى التمر للصناعات الغذائية والدوائية	
السوق	
المنتجات النهائية	ألياف نوى التمر
المدخلات المطلوبة	نوى التمر
المنتجات المنافسة	بدائل مخلقة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معالجة بسيطة
التكنولوجيا	الغسيل، والتجفيف، والطحن والفصل
المعدات والمواد	آلات الغسيل، والمجففات، والمطاحن
الموارد البشرية	عمالة، مشغلو آلات، فني
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	صناعات الغذائية والدوائية
القرب الجغرافي	أغذية - متوسط، دوائية - منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطني
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطني
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع ألياف نوى التمر
النفقات الرأسمالية	متوسطة – تكلفة الآلات
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	إدارة لوجستيات سلسلة الإمداد والحفاظ على جودة الإنتاج
المزايا	مكون عضوي منافس في السعر للحلول محل المواد الاصطناعية
الأثر	
البيئي	بديل عضوي للمادة المخلقة
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٣٥ بشأن فرص الأعمال: شربات التمور للاستخدام المنزلي وتجارة التجزئة والصناعات الغذائية	
السوق	
المنتجات النهائية	شربات ودبس التمور
المدخلات المطلوبة	تمور من الدرجة الثانية
المنتجات المنافسة	أنواع شربات مختلف وسكر السكر
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - عملية حرارية
التكنولوجيا	الإستخلاص، الترشيح والتركيز
المعدات والمواد	جهاز استخلاص، ومرشحات، وغلايات
الموارد البشرية	عمالة، مشغلو آلات، فني، مهندس
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المنازل، والمتاجر الكبيرة المحلية، والمخابز، وصناعات الغذائية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً/وطنيًا / دوليًا	محلياً /إقليمياً /وطنيًا
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً/وطنيًا/ دوليًا	محلياً /إقليمياً /وطنيًا
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع شربات /دبس التمور
النفقات الرأسمالية	منخفض
النفقات التشغيلية	منخفض
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	منافسة محتملة مع الموردين على ذات المادة الأولية
المزايا	بديل صحي للأنواع الأخرى من الشربات
الأثر	
البيئي	استفادة أفضل من تمور الدرجة الثانية
الاجتماعي	زيادة العائد على المنتجات الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٣٦ بشأن فرص الأعمال: منتجات زراعية للتصدير	
السوق	
المنتجات النهائية	منتجات زراعية معبأة ذات جودة عالية (المانجو والعنب والموز والتمور والطماطم)
المدخلات المطلوبة	المنتجات الزراعية (المانجو والعنب والموز والتمور والطماطم)
المنتجات المنافسة	المنتجات الزراعية الأخرى من كل أنحاء العالم
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معالجة بسيطة
التكنولوجيا	الجمع و نظام التعبئة والتغليف في مناخ معين
المعدات والمواد	نظام التعبئة والتغليف في مناخ معين
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أسواق الفواكه الدولية
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً /وطنيأ /دولياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محليأ /إقليمياً /وطنيأ
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المنتجات الزراعية
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	متوسطة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	استيفاء شروط الاعتماد وكسب ثقة السوق
المزايا	ميزة تنافسية في جودة المنتج الزراعي
الأثر	
البيئي	تقليل المخلفات في المنتجات الزراعية
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية، فرص العمل الكثيفة

قائمة الحقائق رقم ٣٧ بشأن فرص الأعمال: منتجات غذائية منزلية ذات علامه تجاريه	
السوق	
المنتجات النهائية	منتجات غذائية منزلية معبأة
المدخلات المطلوبة	منتجات منزلية
المنتجات المنافسة	المنتجات الغذائية من المنتجين الرئيسيين الأخرى من المزارعين
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	معالجة بسيطة
التكنولوجيا	التحضير والطبخ و التعبئة والتغليف
المعدات والمواد	معدات الطبخ
الموارد البشرية	عمالة منزلية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	تجار التجزئة والمستهلكين
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المنتجات المنزلية
النفقات الرأسمالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة - مواد تغليف
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	توسيع الإنتاج
المزايا	النفقات الرأسمالية والنفقات التشغيلية منخفضة
الأثر	
البيئي	تقليل النقل بالاعتماد على المنتج الزراعي المحلي
الاجتماعي	كثيف العمالة

قائمة الحقائق رقم ٣٨ بشأن فرص الأعمال: مكافحة الآفات باستخدام مصائد الفيرومونات	
السوق	
المنتجات النهائية	مصائد الفيرومونات
المدخلات المطلوبة	الفيرومونات، المواد
المنتجات المنافسة	مبيدات الآفات (كيماويات)
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - الآلات
التكنولوجيا	تصميم وتصنيع المصائد (من الزجاجات، البلاستيكية أو المعدن)
المعدات والمواد	البلاستيكات والمعادن، والفيرومونات
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارعون
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً / إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المواد والفيرومونات
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطني/ دولياً
القرب الجغرافي	متوسط – منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع المصائد وخدمة صيانتها
النفقات الرأسمالية	متوسطة – تكلفة الآلة
النفقات التشغيلية	متوسطة – المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	المنافسة مع مبيدات الآفات التقليدية وتوسيع نطاق الإنتاج والخدمات
المزايا	المبيدات العضوية لمكافحة الحشرات والمبيدات بتكلفة منخفضة
الأثر	
البيئي	الوقاية من الآثار الضارة لمبيدات الآفات على الزراعة
الاجتماعي	مبيدات الآفات منخفضة التكلفة تقلل تكاليف الأنشطة الزراعية.

قائمة الحقائق رقم ٣٩ بشأن فرص الأعمال: مكافحة الحيوية من المستخلصات النباتية	
السوق	
المنتجات النهائية	مكافحة الآفات الحيوية
المدخلات المطلوبة	نباتات خاصة
المنتجات المنافسة	مبيدات الآفات (كيماويات)
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - معالجة حرارية
التكنولوجيا	التقطير، والاستخلاص
المعدات والمواد	الغلايات، ومعدات التقطير
الموارد البشرية	كيميائي ومتخصص في الزراعة وفنيون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارعون
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع مكافحة حيوية للآفات عالية الجودة
النفقات الرأسمالية	متوسطة
النفقات التشغيلية	منخفضة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	التوسع في الانتاج
المزايا	بدل منافس من حيث التكلفة للزراعة العضوية
الأثر	
البيئي	الوقاية من الآثار الضارة لمبيدات الآفات الكيماوية على الزراعة
الاجتماعي	تقليل تكلفة الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤٠ بشأن فرص الأعمال: الفواكه والخضروات المجففة للاسواق ذات قوة شرائية (بصل وثوم وطماطم ومانجو وموز وعنب...الخ)	
السوق	
المنتجات النهائية	فواكه وخضروات مجففة للاسواق ذات قوة شرائية خاصة (بصل وثوم وطماطم ومانجو وموز وعنب...الخ)
المدخلات المطلوبة	المنتجات الزراعية (المانجو والطماطم والمانجو والموز والعنب)
المنتجات المنافسة	فواكه وخضروات محلية مجففة باستخدام التجفيف الشمسي والبدايل مستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسطة
التكنولوجيا	مجفف شمسي (أو هواء ساخن)
المعدات والمواد	مجمّع شمسي، غرف تجفيف، وغلايات، ومبادلات حرارية
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الاسواق ذات قوة شرائية خاصة
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الفواكه والخضروات المجففة
النفقات الرأس مالية	متوسطة - تكلفة التجهيزات
النفقات التشغيلية	منخفضة - المادة المستخدمة في التجهيز
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	الحفاظ على جودة الإنتاج
المزايا	منتج ذو قيمة مضافة عالية
الأثر	
البيئي	التقليل من المخلفات الزراعية
الاجتماعي	زيادة إيرادات النشاطات الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤١ بشأن فرص الأعمال: الفواكه والخضروات المجففة للسوق المحلي	
السوق	
المنتجات النهائية	فواكه وخضروات مجففة منخفضة التكلفة للسوق المحلية
المدخلات المطلوبة	المنتجات الزراعية (البصل والثوم والطماطم والمانجو والموز والعنب ...الخ)
المنتجات المنافسة	فواكه وخضروات محلية مجففة باستخدام التجفيف الشمسي أو التجفيف بالهواء الساخن بالإضافة الي البدائل المستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط – يدوية
التكنولوجيا	تجفيف في الشمس
المعدات والمواد	أرفف
الموارد البشرية	عمالة يدوية للتركيبات والصيانة
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الأسواق المحلية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الفواكه والخضروات المجففة
النفقات الرأس مالية	منخفضة
النفقات التشغيلية	منخفضة - المادة المستخدمة في التجهيز
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	مكافحة العدوى أثناء التجفيف في الشمس
المزايا	تكاليف الإنتاج المنخفضة
الأثر	
البيئي	تقليل المخلفات الزراعية
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤٢ بشأن فرص الأعمال: الفواكه والخضروات المجففة للتصدير	
السوق	
المنتجات النهائية	فواكه وخضروات مجففة للتصدير
المدخلات المطلوبة	المنتجات الزراعية (المانجو، والعنب، والبطيخ)
المنتجات المنافسة	الفواكه والخضروات المجففة المستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - الطاقة الحرارية
التكنولوجيا	التجفيف بالهواء الساخن /التجفيف بالتجميد والتركيب
المعدات والمواد	غلايات، غرف تسخين ومجففات تجميد ومعدات خفض ضغط لحظي
الموارد البشرية	عمالة يدوية للتركيب والصيانة
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	السوق الدولي
القرب الجغرافي	منخفض
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	دولياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الفواكه والخضروات المجففة
النفقات الرأسمالية	عالية - تكلفة الآلات
النفقات التشغيلية	منخفضة - المادة المستخدمة في التجهيز
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	موسمية المنتج الزراعي ومراقبة الجودة
المزايا	ميزة تنافسية في جودة المنتج الزراعي وهوامش ربح مرتفعة
الأثر	
البيئي	تقليل مخلفات المنتجات الزراعية
الاجتماعي	زيادة العائد على الأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤٣ بشأن فرص الأعمال: نظام كفاء لتغذية الحيوانات لمزارع الانتاج الحيواني ومزارع الدواجن	
السوق	
المنتجات النهائية	أنظمة توفير وتحكم في التغذية
المدخلات المطلوبة	بلاستيك، معادن وأدوات
المنتجات المنافسة	أنظمة تغذية تقليدية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط – يدوي والآلات
التكنولوجيا	التصميم والتشغيل
المعدات والمواد	أدوات والآلات والقوالب البلاستيكية
الموارد البشرية	عمالة يدوية للتركيبات والصيانة
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع انتاج الماشية والدواجن
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنيأ
التكاملات الخلفية	موردي المواد ومنتجاتي البلاستيك
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	اقليمياً /وطنيأ
القرب الجغرافي	متوسط
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع العلف الحيواني
النفقات الرأسمالية	متوسطة - تكلفة الآلات
النفقات التشغيلية	منخفضة – تجهيز المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تصميم عالي الجودة
المزايا	منتج شديد الطلب
الأثر	
البيئي	تقليل المخلفات التي تنتج من أنظمة التغذية الغير الفعالة
الاجتماعي	تقليل تكاليف التغذية وزيادة تنافسية إنتاج اللحوم

قائمة الحقائق رقم ٤٤ بشأن فرص الأعمال: آلات زراعية للمزارع	
السوق	
المنتجات النهائية	الآلات الزراعية
المدخلات المطلوبة	موردو المواد والمكونات
المنتجات المنافسة	الآلات المستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدم – الآلات
التكنولوجيا	التصميم والتشغيل
المعدات والمواد	المواد والأجزاء والعجلات والمحركات
الموارد البشرية	العمالة اليدوية والعمالة الفنية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أصحاب المزارع
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المواد والمكونات
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الآلات والأدوات
النفقات الرأسمالية	منخفضة – رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة – تجهيز المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	توسيع الإنتاج
المزايا	النفقات الرأسمالية منخفضة
الأثر	
البيئي	لا يوجد
الاجتماعي	تقليل تكاليف النشاطات الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤٥ بشأن فرص الأعمال: مكونات أنظمة ري متقدمة للمزارع	
السوق	
المنتجات النهائية	مكونات نظم الري الحديثة
المدخلات المطلوبة	مورد المواد والمكونات
المنتجات المنافسة	مكونات نظم الري المستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسطة – التركيبات
التكنولوجيا	التصميم والتكامل
المعدات والمواد	مواد ومضخات، والحساسات واللات التحكم والمكونات الأخرى
الموارد البشرية	عمالة يدوية وفنية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارعون
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو مكونات أنظمة الري
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات!	بيع أنظمة الري
النفقات الرأسمالية	منخفضة - رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	منخفضة – تجهيز المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تصنيع منتجات عالية الجودة ومراقبة الجودة
المزايا	ميزة تنافسية من حيث السعر
الأثر	
البيئي	توفير المياه
الاجتماعي	الحد من نفقات الصادرات الخاصة بالأنشطة الزراعية

قائمة الحقائق رقم ٤٦ بشأن فرص الأعمال: فرش أرضيات من نشارة الخشب لمزارع الدواجن	
السوق	
المنتجات النهائية	فرش أرضيات منخفض التكلفة
المدخلات المطلوبة	نشارة الخشب من المصانع والمخلفات الزراعية
المنتجات المنافسة	بدائل فرش الارضيات
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	بسيط - ميكانيكية
التكنولوجيا	الجمع والتصنيف والتقطيع
المعدات والمواد	آلات تقطيع
الموارد البشرية	العمالة اليدوية
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	مزارع الدواجن
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً
التكاملات الخلفية	المنشآت الصناعية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/ وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع - متوسط
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع فرش الأرضيات
النفقات الرأسمالية	منخفضة - تكلفة الآلات
النفقات التشغيلية	منخفضة – تجهيز المواد
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	إدارة سلسلة الإمداد
المزايا	تقنية بسيطة
الأثر	
البيئي	التخلص من المخلفات بشكل صديق للبيئة
الاجتماعي	الحد من تكاليف إنتاج اللحوم بتوفير فرش أرضيات منخفض التكلفة

قائمة الحقائق رقم ٤٧ بشأن فرص الأعمال: بادئات ميكروبية لإنتاج الغاز الحيوي / السماد	
السوق	
المنتجات النهائية	بادئات ميكروبية
المدخلات المطلوبة	سلالات ميكروبية
المنتجات المنافسة	بادئات ميكروبية مستوردة
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متقدمة - بيولوجي
التكنولوجيا	التكاثر البكتيري
المعدات والمواد	حاضنات، وأوتوكلاف، ولمنار فلو (ستائر هواء معقم) (محلي) نظام تعبئة بالتفريغ
الموارد البشرية	أخصائي بيولوجيا، فنيين معامل
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارع
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو الميكروبات
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	دولياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع البادئات ميكروبية
النفقات الرأس مالية	مرتفعة
النفقات التشغيلية	متوسطة (نفقات صيانة المعمل، والمواد المستهلكة)
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	النفقات الرأس مالية مرتفعة، صعوبة الحصول علي المعرفة والمهارات التقنية
المزايا	هامش ربح مرتفع لكمية إنتاج قليلة
الأثر	
البيئي	يزيد كفاءة وحدات الغاز الحيوي /صناعة السماد مما يؤدي الي زيادة استدامة الانتاج
الاجتماعي	يساعد على تمكين انتاج الغاز الحيوي والسماد في الريف

قائمة الحقائق رقم ٤٨ بشأن فرص الأعمال: أنظمة ضخ تعمل بالطاقة الشمسية للري في صحراء	
السوق	
المنتجات النهائية	مضخة تعمل بالطاقة الشمسية
المدخلات المطلوبة	المكونات الكهربائية والمعدات
المنتجات المنافسة	مضخات الديزل
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - التصميم الكهربائي، وتوصيل الأسلاك والتركيبات
التكنولوجيا	متوسط - التصميم وتوصيل الأسلاك والتركيبات
المعدات والمواد	أدوات كهربائية، وألواح طاقة شمسية، ومضخات كهربائية، ومحولات كهربائية
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمالة فنية، مهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أصحاب المزارع
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/ إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً / إقليمياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات الكهربائية
محلياً/ إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً / إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة - رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة- مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تكلفة النقل وسرعة التوريد
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار الديزل – يوفر المزيد من الاعتماد علي الأنظمة
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
الاجتماعي	طاقة أرخص وأكثر اعتمادية لزراعة أفضل

قائمة الحقائق رقم ٤٩ بشأن فرص الأعمال: أنظمة إضاءة تعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	
السوق	
المنتجات النهائية	أنظمة إضاءة تعمل بالطاقة الشمسية
المدخلات المطلوبة	المكونات الكهربائية والمعدات
المنتجات المنافسة	إضاءة من شبكة الكهرباء العمومية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسطة - تصميم وتوصيل الاسلاك والتركيبات
التكنولوجيا	تكاملي النظام
المعدات والمواد	أدوات كهربائية، وألواح طاقة شمسية، ومحولات كهربائية، ومصابيح LED، وبطاريات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمالة فنية، مهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أصحاب مزارع الدواجن
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً / إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات الكهربائية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة - رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة - مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تكلفة النقل وسرعة التوريد
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار الديزل
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
الاجتماعي	طاقة أرخص وأكثر اعتمادية لزراعة أفضل

قائمة الحقائق رقم ٥٠ بشأن فرص الأعمال: نظام تهوية يعمل بالطاقة الشمسية لمزارع الدواجن	
السوق	
المنتجات النهائية	أنظمة تهوية تعمل بالطاقة الشمسية
المدخلات المطلوبة	المكونات الكهربائية والمعدات
المنتجات المنافسة	التهوية باستخدام شبكة الكهرباء العمومية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط – تصميم وتوصيل الاسلاك والتركيبات
التكنولوجيا	تكامل الأنظمة
المعدات والمواد	أدوات كهربية، وألواح طاقة شمسية، ومحولات كهربائية، ومراوح
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمالة فنية، مهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أصحاب مزارع الدواجن
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات الكهربائية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة – رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة - مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	تكلفة النقل وسرعة التوريد
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار الديزل
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
الاجتماعي	طاقة أرخص وأكثر اعتمادية لزراعة أفضل

قائمة الحقائق رقم ٥١ بشأن فرص الأعمال: سخانات شمسية منخفضة التكلفة لانتاج الماشية	
السوق	
المنتجات النهائية	نظام تدفئة حرارية بالطاقة الشمسية
المدخلات المطلوبة	المواد والمكونات
المنتجات المنافسة	التسخين بخزانات البوتان
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - التصميم الميكانيكي وبالالات
التكنولوجيا	التصميم والتصنيع والتجميع
المعدات والمواد	مجمّع، وأنابيب
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمالة فنية، مهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أصحاب مزارع الماشية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنيّاً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات والمكونات
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنيّاً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة – رأس النال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة -مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	ارتفاع التكلفة المبدئية للنظام بالنسبة للمربين
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار خزانات البوتان
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
الاجتماعي	طاقة أرخص وأكثر اعتمادية لتربية أفضل للماشية

قائمة الحقائق رقم ٥٢ بشأن فرص الأعمال: سخانات شمسية منخفضة التكلفة للمنازل	
السوق	
المنتجات النهائية	سخانات الطاقة الشمسية
المدخلات المطلوبة	المواد والمعدات
المنتجات المنافسة	السخانات الكهربائية وسخانات الغاز الطبيعي
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - التصميم الميكانيكي والآلات
التكنولوجيا	التصميم والتصنيع والتجميع
المعدات والمواد	مجمّع، وأنابيب، وخزانات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، وعمالّة فنية، ومهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المنازل
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات والمكونات
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة – رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة - مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	ارتفاع التكلفة المبدئية لنظام للمستهلك
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار خزانات البوتان
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
الاجتماعي	مصدر طاقة مستدام وأكثر اعتمادية بتكلفة أقل

قائمة الحقائق رقم ٥٣ بشأن فرص الأعمال: أنظمة طاقة شمسية غير موصولة بالشبكة للمزارع	
السوق	
المنتجات النهائية	أنظمة طاقة شمسية
المدخلات المطلوبة	المعدات والمكونات
المنتجات المنافسة	مولدات الديزل
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسطة - التصميم والدمج
التكنولوجيا	التصميم والدمج
المعدات والمواد	ألواح الطاقة الشمسية، والكابلات، والمحولات، والبطاريات
الموارد البشرية	عمالة يدوية، وعماله فنية، ومهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	أصحاب المزارع في المناطق الريفية
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات والمكونات الكهربائية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة - رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة - مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	ارتفاع التكلفة المبدئية للنظام
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار خزانات البوتان
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون
الاجتماعي	طاقة أرخص وأكثر اعتمادية للزراعة الريفية

قائمة الحقائق رقم ٥٤ بشأن فرص الأعمال: أنظمة مكافحة الآفات تعمل بالطاقة الشمسية للمزارع	
السوق	
المنتجات النهائية	نظام مكافحة الآفات بالطاقة الشمسية
المدخلات المطلوبة	المكونات الكهربائية والمعدات
المنتجات المنافسة	التهوية باستخدام شبكة الكهرباء العمومية
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - دمج النظام
التكنولوجيا	ألواح طاقة شمسية ومصابيح أشعة فوق بنفسجية
المعدات والمواد	أدوات كهربائية، وألواح طاقة شمسية، ومحولات كهربائية، ومصابيح أشعة فوق بنفسجية
الموارد البشرية	عمالة يدوية، عمالة فنية، مهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارعون
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً /إقليمياً /وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات الكهربائية
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة - رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة -مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	إقناع العملاء بالمنتج الجديد نسبياً
المزايا	استرداد الاستثمار في تناقص مستمر نتيجة زيادة أسعار الديزل
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون وبديل لمكافحة الآفات الكيماوية
الاجتماعي	مكافحة أرخص وأفضل للآفات

قائمة الحقائق رقم ٥٥ بشأن فرص الأعمال: بيع آلات تجفيف للمزارع	
السوق	
المنتجات النهائية	آلات تجفيف
المدخلات المطلوبة	مواد ومكونات
المنتجات المنافسة	التجفيف الشمسي
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط - التصميم الميكانيكي والآلات
التكنولوجيا	التصميم والتصنيع والتجميع
المعدات والمواد	مجمّع، وأنابيب، وخزانات، وأرفف
الموارد البشرية	عمالة يدوية، وعمالّة فنية، ومهندسون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	المزارعون
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً / إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	موردو المعدات والمكونات
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	وطنياً
القرب الجغرافي	منخفض
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع الأنظمة وصيانتها
النفقات الرأسمالية	منخفضة – رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة - مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	توسيع الإنتاج
المزايا	ارتفاع الطلب علي المنتج
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون وتقليل مخلفات المحاصيل
الاجتماعي	توفير أداة للمزارعين لزيادة تدفقات الإيرادات

قائمة الحقائق رقم ٥٦ بشأن فرص الأعمال: وقود بديل للصناعات كثيفة الطاقة	
السوق	
المنتجات النهائية	وقود بديل على هيئة مصاصة قصب مقطعة ومضغوطة
المدخلات المطلوبة	مصاصة قصب السكر أو الكتلة الحيوية من سعف نخيل التمر وأيضا المخلفات الخشبية
المنتجات المنافسة	وقود من الحفريات
عمليات الإنتاج	
نوع العملية	متوسط – تجهيز المواد
التكنولوجيا	تقطيع وكبس وقص
المعدات والمواد	آلات تقطيع ومعدات كبس
الموارد البشرية	عمالة يدوية، ومشغلو آلات، وسائقون
الروابط التجارية	
التكاملات الأمامية	الصناعات كثيفة الطاقة
القرب الجغرافي	مرتفع
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
التكاملات الخلفية	المزارعون
محلياً/إقليمياً / وطنياً/ دولياً	محلياً/إقليمياً / وطنياً
القرب الجغرافي	مرتفع
الخصائص الاقتصادية	
مصدر تدفق الإيرادات	بيع وقود بديل
النفقات الرأسمالية	متوسطة – رأس المال العامل
النفقات التشغيلية	متوسطة -مرتبات، وصيانة
الاعتبارات	
التحدي الرئيسي	توسيع الإنتاج
المزايا	شديد التنافسية السعرية
الأثر	
البيئي	الحد من انبعاثات غاز ثاني أكسيد الكربون وتقليل مخلفات المحاصيل
الاجتماعي	تقليل الاعتماد على واردات الطاقة



UNITED NATIONS
INDUSTRIAL DEVELOPMENT ORGANIZATION